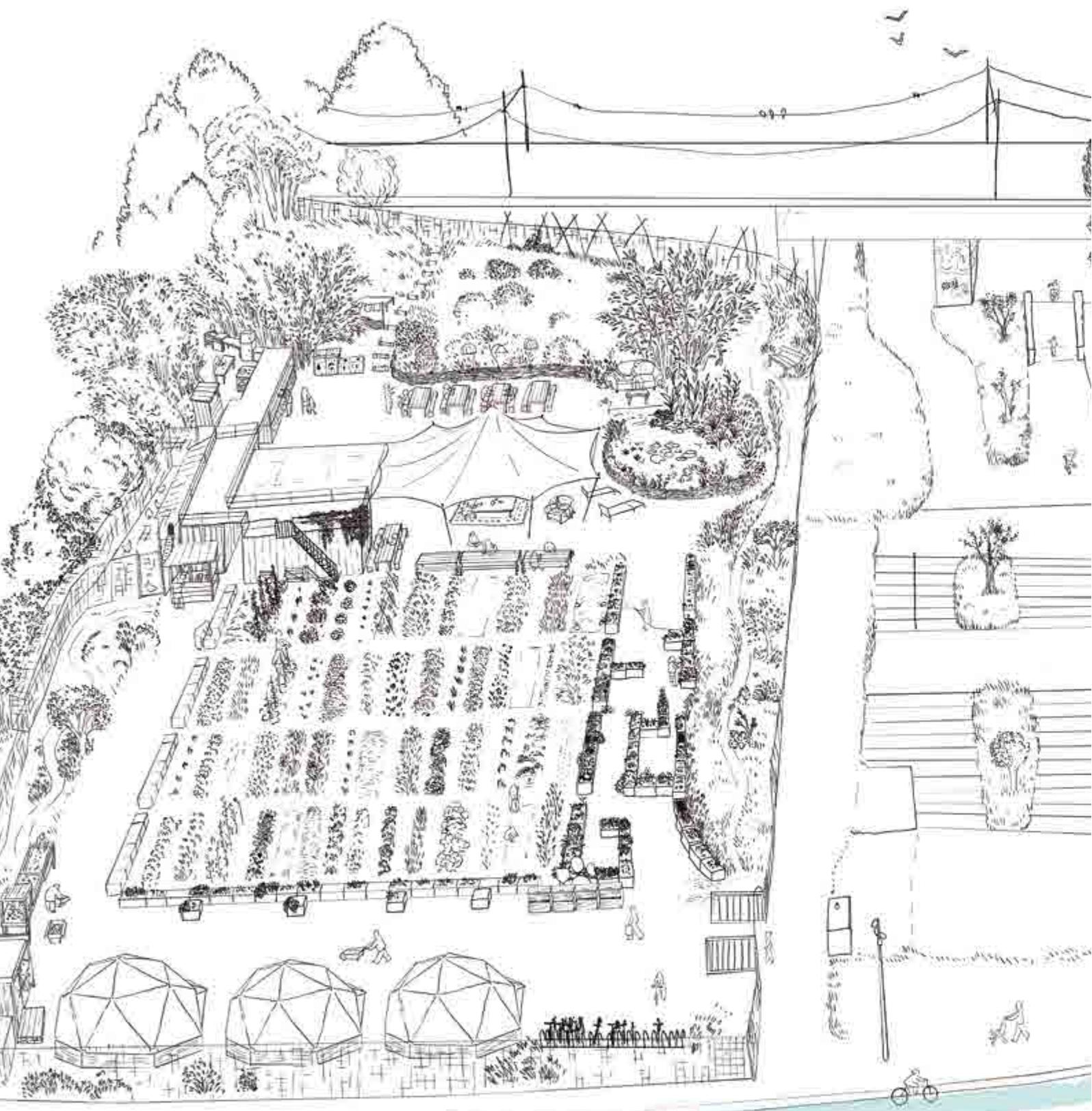


RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021



HEKO
FARM



sommaire

1. INTRODUCTION

- 6 le mot du Président
- 8 introduction
- 10 contexte sanitaire : Covid-19

3. ACCUEIL DU PUBLIC

- 44 restauration associative
- 48 buvette associative
- 50 chantiers participatifs et ateliers du dimanche
- 54 programmation musicale et festive
- 58 programmation culturelle et vivante
- 62 marchés alimentaires, foires d'artisans et vides dressing
- 66 grandes manifestations publiques au Village

2. JARDIN ET BIODIVERSITÉ

- marâchage 14
- pépinière et jardinerie 18
- agroforesterie 22
- mares 26
- apiculture 30
- poulailler 34
- bacs potagers 38
- compostage 40

- ## 4. PÉDAGOGIE
- sensibilisation à l'environnement et à l'alimentation durable 72
 - sensibilisation à l'auto-construction, au réemploi et au low-tech 76
 - inclusion numérique 80
 - formations et ateliers pratiques adhérents 82

5. AMÉNAGEMENT ET INFRASTRUCTURE

- 86 atelier recyclerie
- 90 jardin pédagogique à l'école primaire d'Air Bel
- 94 bassin de rétention de Frais Vallon
- 98 aménagement du Jardin
- 102 aménagement du Village

6. FONCTIONS SUPPORT

- développement 108
- administration 110
- ressources humaines 112
- comptabilité et finances 114
- secrétariat général 118
- relations publiques 120
- communication 122

7. CONCLUSION

- 126 conclusion
- 128 remerciements



1. INTRODUCTION

le mot du Président
introduction

contexte sanitaire : Covid-19

| *le mot du président*



Chaque année je suis impressionné par l'ampleur que prend le projet du Talus qui est devenu un lieu emblématique du territoire. Les équipes s'étoffent, les activités se multiplient et donc les enjeux et les dangers également. Il est temps pour moi de quitter la présidence de l'association pour laquelle je n'ai plus assez de temps à consacrer. Un nouveau mode de gouvernance est en place pour assurer à l'avenir un pilotage efficace permettant d'affronter les nouveaux enjeux qui arrivent. Je remercie infiniment les équipes et les partenaires qui ont permis l'émergence de ce projet incroyable qui prouve année après année sa valeur.

Longue vie au Talus !

Frédéric DENEL
Président Fondateur d'HEKO FARM



introduction

Une année charnière pour prendre du recul, faire le bilan, et créer les conditions de la pérennité à venir

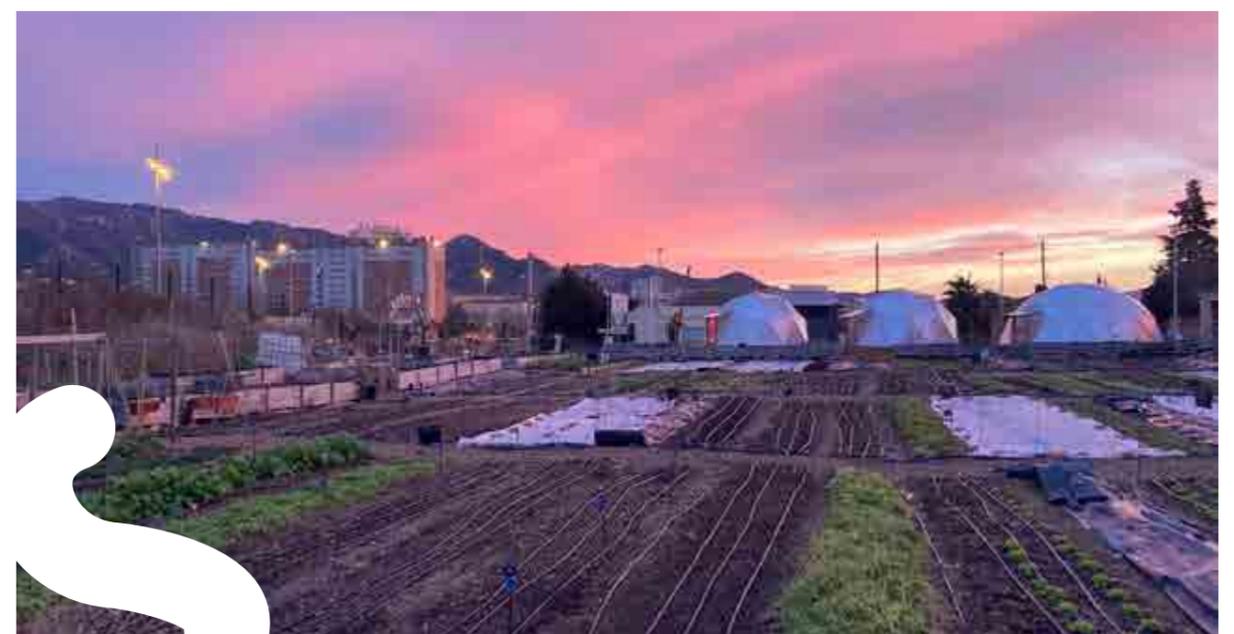
L'année 2021 est une année charnière pour l'association Heko Farm à plusieurs titres. Premièrement, il s'agit de la 5^{ème} année d'existence de l'association, ce qui nous permet d'analyser rétrospectivement ce qui a été accompli, et de le comparer à la vision à 5 ans projetée au lancement de l'association en 2016. Il s'agit également de la troisième année d'existence du projet Le Talus, dont la première modélisation offrait une projection à 3 ans. Il est donc temps pour nous de prendre un moment de recul sur le rythme soutenu de nos actions opérationnelles, d'analyser l'évolution passée, et de réfléchir à l'avenir.

Notre volonté depuis le départ était de créer un projet pilote d'expérimentation, afin de préfigurer une alternative durable à l'aménagement de nos espaces urbains, dans le contexte d'urgence environnementale et climatique que nous connaissons aujourd'hui. Nous avons exploré les différentes façons de conjuguer action sociale, environnementale, et économique, afin de se donner les moyens de pérenniser nos projets, et les impacts positifs qui les accompagnent. Nous souhaitons également créer les conditions d'un aménagement de long terme, et ainsi tenter de s'extraire de la dynamique temporaire et transitoire qui caractérise de nombreux projets d'urbanisme alternatif.

CHIFFRES CLÉS

- *L'association Heko Farm à 5 ANS*
- *Le Projet du Talus à 3 ANS*
- *+ DE 2 200 ADHÉRENTS*
- *+ DE 10 000 VISITEURS ANNUELS*
- *+ DE 50 PARTENAIRES à nos côtés*

Pour accomplir cette vision, et les nombreuses missions qui nous incombent, nous avons mis en place une stratégie exigeante en 2016 pour l'association, et en 2018 pour le projet Le Talus. Nous avons, comme prévu, rencontré de nombreux échecs et difficultés, notamment techniques, juridiques, organisationnels, financiers, et sanitaires, qui pour certains persistent encore à ce jour. Toutefois, et c'est ce qui nous donne l'énergie collective de continuer à écrire cette belle histoire, nous avons rencontré des réussites exceptionnelles, une reconnaissance forte, des engagements sincères, et une dynamique citoyenne hors du commun, par tous les adhérents, bénévoles, et partenaires de ce projet sur le territoire. Nous engageons donc en cette fin d'année 2021, l'analyse rétrospective de ces échecs et réussites, avec l'objectif de poursuivre la construction d'une association engagée, solide, et pérenne pour les années à venir. Comme chaque année, nous vous proposons ainsi une synthèse de nos actions, et de nos impacts, par un rapport d'activité à la fois qualitatif et quantitatif. Nous espérons qu'il reflétera fidèlement nos accomplissements, et qu'il répondra aux attentes de chacun.



| **contexte sanitaire : Covid-19**

Une activité soutenue et repensée dans un contexte de diminution de la fréquentation et de distanciation sociale

L'année 2021 s'est inscrite dans la continuité de l'année 2020 avec des périodes de confinement, de nouveaux dispositifs restrictifs comme le pass sanitaire, des retards d'aménagement liés à des difficultés dans les chaînes d'approvisionnement et dans le fonctionnement de certaines entreprises, et bien évidemment, une poursuite des contaminations parmi nos proches et collaborateurs.

Ces difficultés nous ont impacté dans notre organisation, dans notre efficacité, et dans notre capacité à programmer des animations tout au long de la saison. Nous avons ainsi dû annuler ou reporter de nombreuses animations culturelles et pédagogiques pour les raisons citées précédemment.

CHIFFRES CLÉS

- 70% des animations **MAINTENUES**
- 30% des animations **annulées ou reportées**
- Environ 5 mois de retard dans nos objectifs d'aménagement et de développement
- 4 **SEMAINES D'OUVERTURE AUTORISÉE** du jardin comme refuge extérieur pour de nombreux adhérent.e.s pendant le confinement d'Avril 2021
- 1 **LIEU FAVORISANT LE LIEN SOCIAL** dans une période de pandémie et de lien social restreint

Malgré tout, et grâce à l'expérience de l'année précédente, nous avons appris à nous adapter à ce contexte et à considérer le risque sanitaire instable. Nous avons veillé à proposer une programmation toujours plus riche à destination de tous les types de publics bénéficiaires, en mêlant prudence et ambition. Nous avons simplifié le processus d'annulation et de report. Nous avons créé une communication réactive en flux tendus, afin de réduire la charge de communication liée à ces aléas. Nous avons mis en place le pass sanitaire pour les événements culturels au-delà d'une jauge de 50 personnes, et déployé tout le nécessaire pour contribuer à la lutte contre l'épidémie. En bref, nous avons tenté d'utiliser le contexte sanitaire comme levier d'amélioration de notre action, et de nos conditions d'accueil.

Nous avons tout de même la chance d'être un lieu d'extérieur, ce qui contribue à limiter la contagion, mais dans un souci de cohérence globale et pour limiter le risque collectif, nous avons pris notre part dans ce combat de société, ce qui contribue d'une certaine façon à l'impact positif que nous souhaitons avoir à notre humble échelle sur le territoire.





2. JARDIN ET BIODIVERSITÉ

maraîchage
pépinière et jardinerie
agroforesterie
mares
apiculture
poulailler
bacs potagers
compostage

| **marâchage**

Un pôle de micro-marâchage sur sol vivant, une production de fruits et légumes de saison, distribuée en vente directe et en circuit court, visant à démontrer la viabilité de l'agriculture urbaine

En 2021, nous continuons d'éprouver les itinéraires techniques du Marâchage Sol Vivant en les adaptant au contexte méditerranéen et urbain de notre projet. Ces pratiques culturales nous permettent de maintenir de forts rendements sur une micro-surface (500m²), tout en respectant les cycles naturels des végétaux et en favorisant la biodiversité afin d'assurer la fertilité des sols.

Cette année, nous refermons notre troisième saison de production avec, toujours à cœur, l'envie de proposer à nos adhérent.e.s des produits locaux, de qualité et de saison. La stratégie de diversification que nous mettons en œuvre associée à l'expérience d'auto-cueillette offerte à nos visiteurs.ses suscite toujours autant d'engouement.

CHIFFRES CLÉS

- 970 KG DE LÉGUMES FRUITS produits
- 515 KG DE LÉGUMES RACINES produits
- 250 KG DE MESCLUN produits et vendus
- 8500 LAITUES transplantées
- 137 SESSIONS DE SEMIS direct
- 12 VARIÉTÉS DE FLEURS comestibles cultivées
- 90 KG DE LÉGUMES GLANÉS (dons)
- 30 KG D'HERBES AROMATIQUES récoltées
- 200 HEURES DE BÉNÉVOLAT dans le champ
- 88 PLANCHES (zones de culture) avec 3 à 6 rotations/an

Cette saison encore, nous avons travaillé en étroite collaboration avec la Cantine du Talus dont le travail a permis une mise en valeur des produits du champ. Cette valorisation sur le lieu de production s'inscrit en accord avec les enjeux de qualité, de traçabilité et la notion de circuit-court auxquels nous sommes attaché.e.s depuis le début du projet. Dans cette dynamique, nous avons également mis en place un système de paniers de légumes en pré-commande sur la période estivale, assurant ainsi un débouché supplémentaire à notre production saisonnière.

Au-delà de l'aspect productif, le marâchage ainsi que les activités afférentes (pépinière, verger, etc.) continuent d'être d'excellents supports pédagogiques. Les bénévoles, les locataires de bacs potagers ainsi que nos visiteurs.ses ponctuels s'appuient et s'inspirent des pratiques et des connaissances en agroécologie qu'offre le lieu. Le pôle marâchage, en lien avec l'équipe pédagogique, propose également des ateliers et formations adultes afin de sensibiliser aux problématiques de production, de consommation et d'alimentation au travers de contenus et d'activités ludiques.

Enfin, les activités du pôle ont permis d'accueillir plusieurs personnes en formation ou reconversion afin de leur permettre de valider leur projet professionnel (3 volontaires en service civique, 9 stagiaires sur des périodes courtes (BPREA, BTS GPN, Lycéen), 3 bénévoles réguliers) et dont l'implication a permis la bonne mise en œuvre de toutes les activités précédemment citées.





| *pépinière et jardinerie*

Trois serres dômes bioclimatiques destinées à la production de plants potagers bio, afin d'approvisionner le pôle de maraîchage et proposer à nos adhérent.e.s une diversité de plants produits localement

Afin d'étendre l'éventail de nos activités et renforcer le potentiel pédagogique et agronomique du Talus, nous avons développé un projet de pépinières et de cultures sous serres dômes. Lieux d'observation, d'expérimentation et de compréhension du vivant, elles participent à la diversification des outils de sensibilisation et de formation sur l'agroécologie et l'alimentation responsable.

Au nombre de trois, ces serres géodésiques sont des îlots d'expérimentation, d'apprentissage et de production. Elles ont permis une mise en culture, dès janvier 2021, de plants potagers à destination du maraîchage, de la vente directe aux adhérent.e.s et d'actions de végétalisation urbaine. Avec une production de plus de 1500 plants potagers sur la première moitié de l'année, nous avons pu fournir un large choix de variétés potagères à nos adhérent.e.s tout en permettant un début d'autonomisation pour la production du champ. Nous profitons également des réservoirs d'eau présents dans les serres pour favoriser la reproduction de plantes aquatiques oxygénantes qui agrémentent les mares présentes sur le lieu.

CHIFFRES CLÉS

- 3 *SERRES dômes mises en activité*
- 965 *PLANTS POTAGERS VENDUS*
- 200 *PLANTS DONNÉS pour des actions de végétalisation urbaine*
- 380 *PLANTS DE LÉGUMES FRUITS pour la production maraîchère*
- 60+ *VARIÉTÉS MISES EN CULTURE*
- 1500+ *PLANTS DÉMARRÉS SOUS SERRE*
- 3 *TONNES DE MATIÈRE ORGANIQUE (compost/BRF)*
- 100+ *VARIÉTÉS DE SEMENCES BIOLOGIQUES et reproductibles proposées à la vente*



Cette première saison de production sous serres nous a permis de mieux appréhender les enjeux technico-économiques d'auto-production de plants (gestion des ravageurs, choix des systèmes d'irrigation, temps de travail humain...). Dans un souci de limitation des impacts environnementaux de la production de plants, nous avons travaillé à réduire les déchets inhérents à notre production en sourçant du matériel recyclé et recyclable (plaques de semis entièrement recyclables et garanties 10 ans, récupération de pots et godets auprès de nos adhérent.e.s ...) et nous mettons en place un système de récupération et de compostage de substrat usagé afin de le réutiliser la saison prochaine.

La vente de plants potagers bio et locaux s'inscrit dans une activité plus large de petite jardinerie. Cela nous permet d'offrir à nos adhérent.e.s les moyens de mise en œuvre de leurs projets de végétalisation (bacs potagers, jardinières, pleine terre, ...). Nous proposons ainsi, toute l'année, un choix diversifié de semences biologiques et reproductibles (La Semence Bio), du substrat en vrac (compost, bois raméal fragmenté, terre végétale...) et des petits outils nécessaires à la création et l'entretien de potagers en milieu urbain.





| **agroforesterie**

Un écosystème riche et fertile, refuge de biodiversité, construit sur l'observation des environnements naturels

Aujourd'hui, le Talus est constitué de plus de 4 800m² de zones de pleine terre végétalisées ou en cours de végétalisation avec plus de 130 espèces végétales vivaces implantées et plus d'une centaine de spontanées. La végétalisation des parcelles Jardin et Village s'est faite en priorité au cours de chantiers participatifs (de l'automne au printemps) ou à travers des actions de formation. Inspiré.e.s par les principes de l'agroforesterie, nous avons implanté sur des espaces dédiés différentes essences d'arbres, arbustes et plantes couvre-sol.

Le choix d'espèces adaptées au contexte pédoclimatique du Talus permet de créer des refuges pérennes pour la biodiversité du site et offre, 3 ans après la grande plantation, une production fruitière (fruits à coque, agrumes, fruits à noyaux...) que nous valorisons, pour l'instant, à travers la Cantine du Talus.

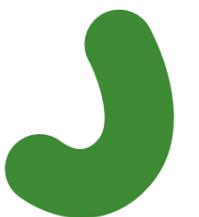
Grâce à ces espaces en agroforesterie, à la présence de ruches sur la parcelle Village et soutenu par la pratique du maraîchage sur sol vivant, le Talus offre le gîte et le couvert pour un nombre grandissant d'espèces animales et végétales.

En 2021, nous avons continué la construction et l'installation d'aménagements afin d'encourager le développement de la faune et de la flore sauvage au sein de notre écosystème. Fabriqués dans le cadre de chantiers participatifs, les hôtels à insectes, nichoirs et autres abris à mammifères et reptiles ont permis de sensibiliser nos adhérent.e.s à l'importance de lieux d'accueil pour favoriser et pérenniser la biodiversité en ville.



CHIFFRES CLÉS

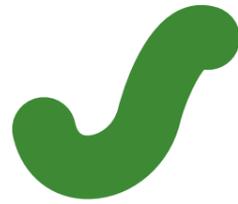
- 8500 M² DÉDIÉS À LA BIODIVERSITÉ dont 4800m² de pleine terre
- 132 ESPÈCES VÉGÉTALES vivaces implantées sur la parcelle Jardin
- 11 MOIS DE FLORAISON répartis entre les espèces et les saisons
- 43 M² DE ZONE HUMIDE dédiée aux besoins de la biodiversité
- JUSQU'À -2°C par rapport au centre ville en été





| mares

Un écosystème aquatique, refuge de biodiversité et source de bio-contrôle des espèces invasives



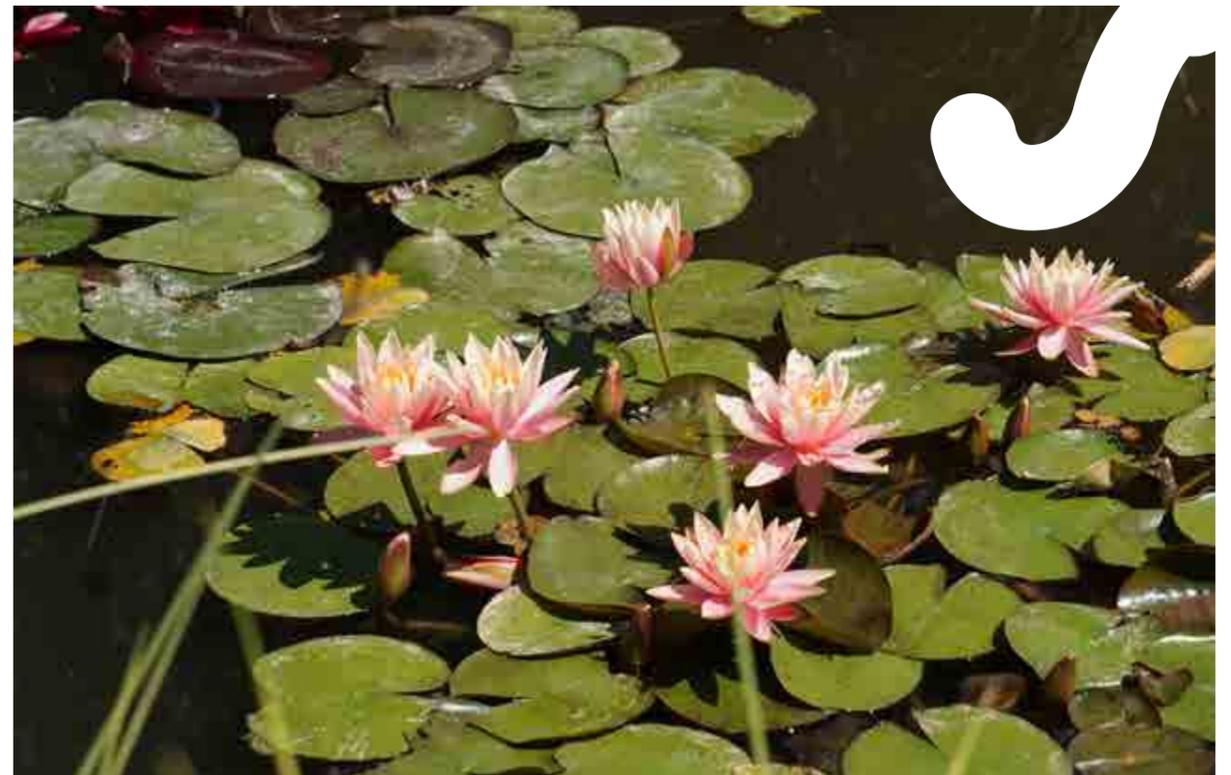
La mare est un des premiers aménagements dédiés à la biodiversité qui a vu le jour au jardin du talus. Cette année, nous avons pu apprécier la stabilisation de cet écosystème aquatique grâce au développement des plantes filtrantes, épurantes et oxygénantes ainsi que des micro-organismes utiles et de la faune auxiliaire (poissons, gastéropodes, amphibiens). Cet îlot aquatique joue un rôle clé dans notre écosystème. Les insectes, oiseaux et mammifères ont besoin d'un point d'eau pour boire, se laver et se reproduire. La présence de cette mare permet de favoriser l'installation de prédateurs qui dynamise la chaîne trophique. En effet, l'augmentation de la biodiversité permet de limiter la prolifération des espèces invasives car elles seront davantage sujettes à la prédation. Par exemple, la population de poissons Gambusia augmente en adéquation avec la population de moustiques, ce qui induit la venue de martin-pêcheurs qui viennent se délecter des poissons.

CHIFFRES CLÉS

- 17M2 DE SUPERFICIE
- 8 MOIS DE FLORAISON / an
- 32 ESPÈCES DE PLANTES AQUATIQUES différentes
- 9 ESPÈCES DE LIBELLULES recensées
- 287 ÉCREVISSSES prélevées
- 2000+ POISSONS anti-moustiques (Gambusi)

Cette mare fait aussi partie d'un des attraits du lieu grâce à ses floraisons étendues sur plus de 8 mois de l'année et ses nombreuses variétés de plantes originales et exotiques. Cette année nous avons introduit de nouvelles espèces de plantes flottantes qui se sont révélées très adaptées et ont permis d'assurer un couverture de la majorité de la surface de la mare et on permis de limiter l'évaporation durant les grosses chaleurs de l'été. Les bassins des serres ont eux aussi été végétalisés et des poissons gambusia on été introduit pour éviter la prolifération des moustiques, ces bassins ont une température plus élevée et servent de pépinière et de lieux d'hivernage pour les plantes aquatiques.





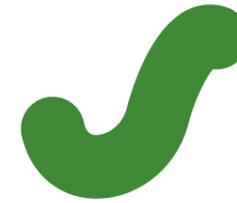
| apiculture

Un rucher urbain d'abeilles noires comme support d'animations et de sensibilisation autour de l'importance des pollinisateurs

Après une année d'expérimentation, nos 4 essaims d'abeilles noires de provence se portent à merveille. Nos essaims sont installés dans des ruches de type « Warré », des habitats ayant la volonté d'imiter la constitution d'un nid au plus proche du naturel. Depuis le printemps 2021, nous proposons des animations d'initiation à l'apiculture douce pour les adultes et des ateliers de sensibilisation au rôle des pollinisateurs pour les enfants. Cette année 2021 fut une année de lancement grâce au partenariat monté avec l'association BZZZ. Une apicultrice professionnelle a animé les sessions d'initiation à l'apiculture, le suivi des ruches et nous a permis de nous familiariser aux bonnes pratiques de l'apiculture douce et respectueuse des cycles naturels des abeilles. L'équipe du Talus a gagné en autonomie sur ces différentes questions et nous sommes aujourd'hui en mesure d'assurer l'entretien ainsi que l'animation de ce rucher pédagogique.

CHIFFRES CLÉS

- 4 ESSAIMS d'abeilles noires de provence
- 1 APICULTRICE professionnelle assurant le suivi du rucher
- 4 FORMATIONS d'initiation à l'apiculture douce
- TRANSHUMANCE DE 2 COLONIES sur des lavandes
- 3 EXTRACTIONS de miel printanière et estivale
- 30 KG DE MIEL récoltés
- 3 TYPES DE PIÈGES à frelons expérimentés



La présence d'un grand prédateur d'abeilles, le frelon asiatique aux abords des ruches, nous a amenés à mettre en place plusieurs dispositifs de capture. Ils nous permettent d'expérimenter les meilleures solutions afin de limiter les risques de nuisance et de prolifération de cette espèce invasive et colonisatrice. L'installation de ce rucher poursuit plusieurs objectifs : (1) augmenter la pollinisation et donc la capacité de multiplication et fructification de toutes les plantes présentes dans les environs ; (2) créer un support d'animation et de formation à l'apiculture douce et à la sensibilisation sur l'importance des pollinisateurs urbains pour tous publics ; (3) expérimenter différentes solutions techniques apicoles pour mettre en œuvre une apiculture urbaine.





| **poulailler**

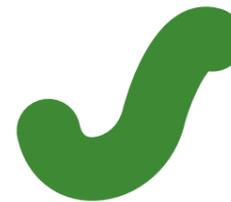
Poulailler pédagogique de conservation de poules de races anciennes dans le respect de l'animal et de la flore environnante

Le poulailler du Talus est un élément important du projet. Il représente le chaînon final du cycle des matières organiques en réduisant les déchets de la ferme et de ses adhérent.e.s. Il séduit tous nos visiteurs.ses, quel que soit leur âge, par la vitalité, le physique, et l'aspect bienveillant de nos poules de races qui sont toujours accueillantes.

Le poulailler est un moyen optimal d'amener la ferme en ville, c'est un espace clé du lieu par lequel passe la sensibilisation au bien-être animal, à l'écologie et l'alimentation. C'est une des étapes centrales du parcours pédagogique au sein de notre ferme urbaine. En effet, notre public est très urbain, citadin et n'a souvent pas l'opportunité de voir des animaux de ferme évoluer dans leur quotidien. La diversité des races que nous hébergeons permet une variété au niveau des comportements, des morphologies et de la couleur des oeufs, qui peuvent être blancs, tachetés, marrons ou encore bleus ou verts.

L'espace propose un parcours avicole en plein air confortable et entièrement dédié au bien-être de ces animaux domestiques. La présence de zones d'ombrage, d'une mare, de fourrages frais, et d'un sol riche d'insectes et d'invertébrés ravissent nos poules tout au long de l'année. Tous les 6 mois, le parcours des poules est changé afin qu'elles bénéficient même en hiver d'un sol riche et varié. L'été, les poules s'abritent sous les figuiers qui bordent leur parcours, et fertilisent en échange le sol.

Leur alimentation est primordiale, c'est pour cette raison que nous leur offrons une alimentation variée : vers et insectes qu'elles trouvent chaque jour en creusant, des graines 100% bio et française, des déchets verts issus du champ et de la cuisine et surtout, les écrevisses -espèce envahissante- de la mare dont elles raffolent ! Également, nous utilisons les sous-produits du poulailler pour fertiliser les sols et créer des supports pédagogiques accessibles à tous.



L'entretien du poulailler s'effectue avec l'aide de bénévoles aguerris, de tous âges, qui viennent notamment le mercredi, lors de nos chantiers participatifs, pour prendre soin de nos cocottes. Lors de cette année, nous avons également revu la disposition des perchoirs et l'aménagement intérieur comme extérieur du poulailler afin de leur offrir une surface plus adaptée à leurs besoins et être plus préventifs face aux différentes attaques parasitaires qu'elles peuvent subir. En moyenne, la durée de vie d'une poule en élevage est de moins de 2 ans (seulement 11 mois en élevage intensif), après quoi, étant moins productives, elles sont abattues. Au Talus, nous avons fait le choix de garder nos poules tout au long de leur vie, même si elles ne pondent plus. Ainsi, les poules du au Talus y resteront jusqu'à la fin de leur vie, c'est-à-dire jusqu'à leurs 10 ans pour certaines.

CHIFFRES CLÉS

- 17 **POULES PONDEUSES** de race ancienne
- Des animaux qui vivent 8 ans de + que la moyenne des poules d'élevage
- 29,5 **OEUFS / SEMAINE**
- 846 écrevisses valorisées comme source de protéines
- 360 **KG DE FIENTES UTILISÉES** en engrais pour les arbres fruitiers dans l'année
- 308M2 DE PARCOURS AVICOLE
- 156 **KG DE DÉCHETS ORGANIQUES REVALORISÉS** par les poules
- 1 litre d'infusion de thym / semaine dans leur breuvage



| **bacs potagers**

Location de bacs potagers individuels, pour apprendre la jardinage ensemble sur une petite surface de culture

Les bacs potagers du Talus sont toujours aussi importants dans la dynamique sociale et environnementale du Talus. Cette année encore, les 119 bacs potagers ont tous été attribués rapidement dès le mois de Mars 2021, et ne nous ont pas permis de répondre à la forte demande de nos adhérent.e.s pour ces petits havres de jardinage. C'est une activité à cheval entre l'aspect individuel du jardin ouvrier et l'aspect communautaire du jardin partagé. L'accessibilité financière du bac potager (1€/semaine, 52€/an), la facilité d'accès au Talus (boîte à clés), et l'ensemble des services fournis (eau, compost, plants potagers, outils, conseil, communauté de jardiniers) contribuent tous au succès et à l'intérêt de cette activité. La disposition des bacs potagers le long des axes de cheminement contribuent à l'esthétique et à la richesse végétale du Jardin. Nous réfléchissons à augmenter le nombre de bacs l'année prochaine, et à proposer des ateliers de décoration des bacs par les enfants.

CHIFFRES CLÉS

- 119 BACS POTAGERS = 119 JARDINIERS
- 4 visites d'entretien par mois / bac en moyenne
- 160% DE DEMANDE pour le nombre de bacs disponibles
- 12M3 DE SUBSTRAT (compost, terre végétale, ...) utilisés chaque année
- 11 VARIÉTÉS DE PLANTES CULTIVÉES en moyenne annuelle dans un bac
- MOINS DE 10% DE BACS ABANDONNÉS et remis en circulation en cours d'année



| **compostage**

Un pôle de compostage collectif ouvert au public pour échanger ses déchets organiques contre du compost frais et pour faire de la pédagogie autour de cette méthode de valorisation

Le succès de notre pôle de compostage collectif dépasse nos attentes et celles de la métropole lors de la mise à disposition des bacs il y a 2 ans. Cette infrastructure, composée de 4 bacs à compost en rotations tous les 4 mois, permet à plus de 200 familles de venir valoriser leurs déchets organiques, et ainsi réduire d'autant le contenu de leurs poubelles d'ordures ménagères. Il existe peu de composteurs en libre accès à Marseille, ce qui explique l'intérêt croissant de nos adhérent.e.s pour ce service.

Nous proposons également la découverte des méthodes de lombricompostage, ainsi que la méthode du Bokashi, à petite échelle, pour un intérêt pédagogique. La diversité d'activités proposées au Talus génère une synergie d'utilisations entre différents usages. Certains adhérents initialement engagés dans les chantiers participatifs ou dans l'entretien de leur bac potager découvrent ce service gratuit et demandent spontanément un bio-seau pour apporter leurs déchets.

CHIFFRES CLÉS

- 260 BIO-SEAUX DISTRIBUÉS aux adhérent.e.s de l'association en 2021
- + DE 200 ADHÉRENT.E.S BÉNÉFICIAIRES du pôle de compostage collectif
- + DE 12 M2 (5 TONNES) DE COMPOST frais généré
- + DE 10 TONNES DE DÉCHETS ORGANIQUES compostés
- 4 COMPOSTEURS démontrant 3 méthodes de compostage
- 25 RETOURNEMENTS / AN, tous les 15 jours en moyenne



Par ailleurs, nous nous occupons collectivement de l'entretien des composteurs en chantiers participatifs, ce qui constitue une excellente occasion de faire de la pédagogie autour de nos déchets alimentaires, et permet ainsi un fonctionnement bénévole et autonome du pôle. Le compost est ensuite valorisé au Jardin du Talus, ou distribué aux adhérents intéressés pour leurs jardinières personnelles. Si le volume des bénéficiaires continue d'augmenter, il deviendra nécessaire d'augmenter la capacité disponible, même après l'ajout d'un quatrième composteur cette année.



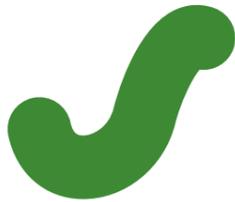


3. ACCUEIL DU PUBLIC

restauration associative
buvette associative
chantiers participatifs et
ateliers du dimanche
programmation musicale
et festive
programmation culturelle
et vivante
marchés alimentaires,
foires d'artisans et vides
dressing
grandes manifestations
publiques au Village

| **restauration associative**

Une cantine végétarienne accessible, valorisant des produits de la ferme ou issus de circuit courts, avec des assiettes de saison bio et locales



L'activité du Pôle Restauration s'est développée progressivement en 2021. La cantine a dû s'adapter aux différentes mesures de restrictions liées à la Covid-19. Elle a pu rester ouverte aux adhérents notamment grâce à son statut de lieu extérieur. Plusieurs événements de grande ampleur en mars, avril et mai ont permis d'amorcer la saison culturelle estivale. La cantine du Talus a proposé quatre services par semaine au plus fort de la saison, en s'adaptant aux formats d'événements proposés. Ainsi, lors d'événements festifs, l'offre a été simplifiée pour s'adapter à un public plus large. L'équipe s'est réellement investie dans la conception de menus plus élaborés lors d'événements recevant un public plus restreint et dès lors plus sensible, notamment les samedis et dimanches où le spectacle vivant a été mis à l'honneur. Deux volontaires en service civique se sont investies dans l'activité du Pôle restauration. Parmi elles, une volontaire passionnée de pâtisserie, ce qui a permis à la cantine de construire de vrais menus avec des propositions sucrées diversifiées, et d'assurer une offre permanente au bar pour les adhérents lors d'événements en journée par exemple.

La cantine a également été sollicitée au mois de juin par le collectif Vélo en Ville pour assurer le catering de la fête du Vélo 2021 et préparer 130 boîte-repas avec une contrainte végane, saisonnière et équilibrée. En dehors des périodes de service liées à l'événementiel, l'accent a été mis sur la valorisation de la production maraîchère, avec la réalisation de produits transformés à destination des adhérents et en interne pour limiter le gaspillage alimentaire (pesto, harissa, sels parfumés, légumes lacto-fermentés, pickles, citrons confits, aromatiques et fruits séchés...)



Les nombreuses contraintes techniques inhérentes au Pôle Restauration (cuisine en extérieur, matériel non-professionnel, météo et variabilité du public...) ont stimulé la créativité de l'équipe pendant toute la saison, au rythme des productions du jardin. L'activité du Pôle Restauration s'est beaucoup dynamisée en 2021, malgré les contraintes sanitaires du début d'année et celles, techniques, propres à l'existence du lieu. Le Pôle Restauration espère ouvrir une cuisine professionnelle et un laboratoire de transformation sur la parcelle Village pour le début d'année 2022.

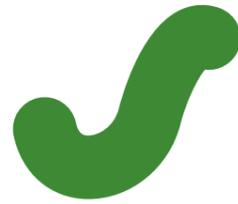
CHIFFRES CLÉS

- 4750 COUVERTS VENDUS
- 1450 DESSERTS VENDUS
- 2470 REPAS ÉQUIPE
- 79 KILOS DE LÉGUMES ET AROMATIQUES du Talus valorisés en cuisine dont 11 variétés de légumes et 14 herbes aromatiques
- 83 KILOS DE MESCLUN utilisés en cuisine
- 70 CONSERVES PRODUITES (pesto de basilic, harissa, pickles de courgettes, sels aux herbes, kimchi, citrons confits, lacto-fermentations de concombres, mélasse de grenade...)
- 61 propositions salées différentes sur la saison et 32 propositions sucrées



| **buvette associative**

Des boissons bio et une gestion éco-responsable



La buvette associative a permis, dès que le contexte sanitaire s'est assoupli, d'accueillir les adhérents, heureux de pouvoir se retrouver et partager dans un espace de plein air.

Le développement du pôle de buvette s'est organisé autour d'aménagements structurants pour permettre le service de plus de personnes et limiter l'attente. Ces aménagements ont été rendus possible grâce à un partenariat avec la brasserie artisanale de provence qui nous a installé une tireuse à bière cinq becs à compresseur et fait construire une chambre froide de 40m3 au village. De plus le village s'est doté d'une buvette dans un container (en cours d'aménagement et elle aussi cofinancé par la brasserie artisanale de provence) qui permettra de servir des boissons à un public large lors de grands événements au village.

La buvette a continué à proposer exclusivement des boissons BIOs, locales ou faites maison tout en réduisant au maximum l'usage de tous consommables à usage unique.

CHIFFRES CLÉS

- 31% des consommations sont sans alcool
- + DE 28 000 BOISSONS SERVIES à nos adhérent.e.s
- + DE 8600 L de bières écoulés cette année
- + DE 820 L de vin BIO



Nous avons aussi réalisé des breuvages originaux sur place pour des occasions particulières qui ont donné l'occasion de valoriser des végétaux qui poussent sur place par la réalisation de thé glacés, infusions froides et vins épicés.

L'affluence quasi permanente lors des soirées d'ouverture ont nécessité le recrutement d'aides extérieures et impose une réflexion sur les modalités légales nécessaires à la continuité de l'activité de vente de boisson. Cela amène une réflexion sur l'évolution des modèles économiques et des formes juridiques à même de porter cette activité dès l'année prochaine.



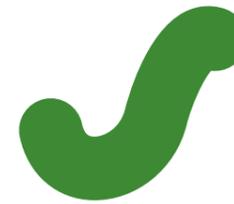
chantiers participatifs et ateliers du dimanche

Organisation de chantiers hebdomadaires, dans le but de co-construire le projet de façon participative et coordonnée par l'équipe permanente

Les chantiers participatifs sont devenus une véritable institution pour nombre d'adhérents de l'association. Cette modalité de bénévolat unique et non-contraignante, permet l'implication ponctuelle ou répétée de tout un chacun, sans inscription, ni contraintes horaires. C'est un condensé d'interaction sociale, d'ateliers pédagogiques, d'expérimentation, et d'échanges. C'est aussi un grand repas partagé, occasion unique de démontrer le savoir-faire et la possibilité d'une cuisine bio, locale, de saison, et accessible. C'est l'occasion de parler de sujets de société, de développer un esprit critique, et de tester ses idées, dans un espace dédié, et sécurisé. C'est une nouvelle manière de faire société, de faire ensemble, et de faire vivre de façon concrète notre citoyenneté. Des activités sont planifiées et coordonnées par les salariés responsables de pôle, en veillant à toujours proposer des activités adaptées à la diversité d'adhérents qui composent l'association. En 2021, comme depuis le début de cette folle aventure, les adhérents ont été au rendez-vous. Nous avons affiné notre fonctionnement, concrétisé de nombreuses idées, et accueilli un très large public. En bref, cette année encore, nous avons, grâce à une énergie collective et bienveillante, déplacé des montagnes, pierre par pierre, pour se rapprocher toujours un peu plus de l'oasis protéiforme qui stimule nos imaginaires.

CHIFFRES CLÉS

- 43 CHANTIERS PARTICIPATIFS sur l'année
- 7 ateliers "Dimanche, on fabrique"
- UNE MOYENNE DE 25 PARTICIPANT.E.S à chaque chantier
- 5000+ HEURES DE BÉNÉVOLAT
- 75% des participant.e.s profitent des repas proposés par notre cantine



Nous avons également expérimenté en ce début d'année, un nouveau format d'animation pour "faire-ensemble et faire soi-même". Les "Dimanche on Fabrique" ont rassemblé de nombreux adhérents sur des ateliers aux thématiques diverses proposées par des bénévoles, volontaires, ou par des membres de l'équipe, dans le but de partager une connaissance ou un savoir-faire.

En 2022, nous envisageons d'étendre cette modalité participative au Samedi, en tentant de fusionner ces deux formats, afin de permettre à ceux qui ne sont pas disponibles le Mercredi, de pouvoir participer et s'impliquer, bref, de pouvoir nous rejoindre.





| **programmation musicale et festive**

Concerts live, dj sets, jams sessions et bals dansants

Soucieux d'offrir une diversité de propositions musicales et festives, nous avons rencontré un large panel d'intermédiaires pour créer des formules originales et exclusives de soirées que nous permet le caractère atypique et agréable du lieu.

Les soirées électroniques "DJ sets" sont apparues, en premier lieu, comme les plus simples et efficaces tant d'un point de vue technique que du modèle économique. Nous avons en revanche pris des risques en misant sur la mise en relation de plusieurs collectifs pour les inciter à se rencontrer et composer ensemble. Nous avons sorti de leur zone de confort des artistes habitués à des contextes plus normés. Nous avons mis un point d'honneur à devenir un tremplin pour une scène locale de qualité qui n'a pas l'habitude de s'exprimer dans un lieu tel que Le Talus.

CHIFFRES CLÉS

- **43 ÉVÉNEMENTS MUSICAUX** organisés sur l'année dont:
 - 12 concerts live (12 groupes de musique pour un total de 63 musiciens)
 - 21 soirées DJs (83 DJ sets)
 - 2 soirées bal swing avec initiation à la danse
 - 5 concerts de Jazz suivis d'une scène ouverte (78 musiciens ont joués)
 - 3 fanfares (27 musiciens)
- 251 MUSICIENS ont joué cette saison
- une moyenne de 175 PARTICIPANTS PAR SOIRÉE
- 7850+ PERSONNES PRÉSENTES aux événements musicaux sur la saison



Le public étant au rendez-vous, cela nous a conforté dans la mise en œuvre d'une programmation originale. L'instauration d'une "Jam session" (scène ouverte aux musiciens) régulière nous est apparue comme essentielle pour une scène musicale aujourd'hui fragilisée par le contexte sanitaire. En effet, de nombreuses associations et lieux de représentation ont disparu suite à l'épidémie. Cette nouvelle formule a donc été chaleureusement accueillie par le réseau des musiciens marseillais, qui souffrait alors d'une absence d'occasions pour se retrouver.

Nous avons pour cela accueilli des formations de musiciens de nombreux genres musicaux différents tel que: Soul, Jazz, Pop, Cumbia, Variété, Swing, ou Fanfares populaires.

Depuis ces rencontres musicales, de nombreux groupes de musique se sont ensuite proposés pour des soirées concerts. Aujourd'hui encore nous recevons de nombreuses sollicitations d'artistes émergents ou accomplis qui sont désireux de venir jouer au Jardin du Talus.

Les soirées concert ont été pour nous l'occasion d'opérer de merveilleux moments de mixité sociale grâce à des groupes appréciés de catégories de publics très variés : couples, retraités, familles, jeunes, avec en commun un respect du lieu et de son fonctionnement.

Les bals dansants ont été l'occasion de laisser plus d'autonomie dans l'intervention de collectifs déjà constitués, et de permettre un format alliant cours de danse en groupe et célébration dansante. Ces formules ont rencontré un franc succès et nous ont permis d'imaginer de nouvelles possibilités d'utilisation de l'espace scénique du tiers-lieu.

Malgré le franc succès de ces événements et une demande croissante du public comme de la scène artistique, l'avenir de cette activité est incertain pour des raisons légales, économiques, et techniques. La mise en conformité requise risque d'avoir un fort impact sur les modalités d'accès et l'existence même d'une scène de représentation accessible au public au sein du tiers lieu Le Talus.



| **programmation culturelle et vivante**

Théâtre, contes, lectures, clown, et stand-up

Cette saison a permis l'émergence d'une scène d'expression pour le spectacle vivant, véritable tremplin pour des artistes locaux émergents, tout en gardant le souci d'une accessibilité au grand public avec des tarifs bas, souvent à prix libre.

Nous avons exploré de nouveaux formats, avec une multitude de formes courtes afin de faire se rencontrer des disciplines au sein d'un même événement. Des artistes émergents ont pu tester leurs spectacles en construction et utiliser le talus comme un premier tremplin grâce à son public enthousiaste et bienveillant. En parallèle, des spectacles plus aboutis ont été proposés, portés par des compagnies bénéficiant d'une renommée et d'un public préexistant. Grâce au mélange des genres, nous avons rendu accessibles des spectacles poétiques et lyriques en les associant, au sein d'une même programmation, à d'autres registres tels que : le stand-up humoristique, la représentation de clowns et marionnettistes contemporains, des concerts poétiques et des lectures musicales.

CHIFFRES CLÉS

- **22 ÉVÉNEMENTS ORGANISÉS SUR L'ANNÉE** dont:
 - 13 représentations de spectacles vivants (19 artistes)
 - 4 soirées contes (7 artistes)
 - 3 spectacles de clowns (3 artistes)
 - 2 lectures musicales (4 artistes)
- **33 ARTISTES** ont joué cette saison
- **2850+ PERSONNES PRÉSENTES** aux événements sur la saison
- **entre 50 et 350 personnes présentes / événement**



Nous avons pris conscience par le succès de ces formats de la nécessité d'une scène d'expression marseillaise pour ces genres artistiques trop peu représentés dans le paysage culturel local. Un prix libre et la pluralité des propositions artistiques nous ont amené des profils de public très divers, tant amateurs que professionnels, familiaux, jeunes, seniors, adhérents récurrents ou curieux.

Le retour des artistes a été très positif grâce au cadre vivant de la scénographie, la bienveillance et l'attention du public, tout comme la qualité de l'accueil et l'accompagnement technique, qui ont été autant de facteurs appréciés par les artistes et motivent aujourd'hui leur envie de revenir.

Les compagnies de théâtre et d'arts de rue se sont appropriées l'espace dans de nombreuses configurations inédites, nous permettant de redécouvrir et de remodeler l'espace d'accueil du Talus Jardin en nous obligeant à explorer de nouvelles possibilités d'utilisation et d'optimisation du lieu. Nous sommes ainsi montés en compétence en nous professionnalisant sur les aspects techniques de la régie d'événements culturels avec de nouveaux schémas électriques, d'éclairage, d'agencement mobilier, et d'assises. De nouvelles idées d'éclairages sont nées de ces réflexions. Nous avons aujourd'hui une vision plus large de ce que nous pouvons faire au Talus et comment le mettre en place efficacement.

Dans ce cadre, le directeur technique (Valentin) a suivi une formation certifiante de sécurité et sûreté des lieux de spectacles vivants.





| **marchés alimentaires, foires d'artisans et vides dressing**

Des marchés de producteurs, créateurs, et produits de secondes mains pour valoriser le tissu économique local

Cette saison a aussi été l'occasion d'exploiter le lieu comme une grande place de marché. Nous avons accueilli un marché de producteurs locaux qui propose une variété de produits issus des savoirs-faire régionaux et artisanaux: Ecailler, boulanger, chevrier, volailler, maraicher, distillateur, vigneron, pâtisseries, arboriculteurs, herboristes traiteur, glacier. Ce marché répond à une demande de proximité pour une alimentation saine et locale là où les supermarchés de grandes enseignes constituent la seule option à moins de 2km. Cette initiative a permis à des habitants proches de découvrir le projet et l'espace du village. Après 11 marchés organisés au printemps nous avons décidé avec l'association de producteurs de mettre la dynamique en pause à cause du manque de temps de notre équipe pour gérer et dynamiser l'animation de ces événements. Néanmoins nous sommes en réflexion autour d'une évolution du format et du jour de la semaine afin de pouvoir recommencer cette initiative au printemps prochain.

CHIFFRES CLÉS

- 14 MARCHÉS ARTISANAUX ouverts au public
- 11 MARCHÉS DE PRODUCTEURS locaux
- de 8 à 14 producteurs différent à chaque marché
- 2 MARCHÉS DE CRÉATEURS et artisans
- 42 artisans créateurs accueillis
- 1 vide dressing / vide - grenier
- 1300 + VISITEURS PRÉSENTS aux événements sur la saison

Nous avons aussi organisé 2 marchés de créateurs avec de nombreux artisans locaux de disciplines diverses, tel que l'imprimerie, le textile, la poterie, la ferronnerie, la joaillerie, la peinture ou la cosmétique afin de mettre en valeur leurs savoirs-faire et vendre leurs productions. Ces marchés ont rencontré un franc succès et nous ont permis d'accueillir du public à un moment où le contexte sanitaire ne permettait que peu d'espace d'échange et d'interaction sociale. Nous avons aussi organisé un grand vide dressing/grenier mêlant associations de revalorisation de produits de seconde main et des particuliers désireux de trouver acquéreur pour les objets dont il veulent se débarrasser.





grandes manifestations publiques au Village

Des événements alliant foires d'exposants, conférences et musique en plein air

2021 fut la première année où nous avons pu commencer à faire vivre l'espace du village grâce à des partenariats qui nous ont permis d'organiser ou de co-produire des événements d'ampleur tels que des grandes foires et des festivals de jour. Ces différents formats nous ont permis de tester le potentiel de cet espace en le mettant à disposition d'autres structures associatives qui portent un objet connexe au nôtre. Le Village, bien qu'étant en cours d'aménagement et ne pouvant offrir que des conditions rudimentaires d'accueil, a néanmoins répondu à la demande de nombreux collectifs et associations à la recherche d'un lieu en ville facilement accessible et suffisamment grand pour accueillir des manifestations d'ampleur pour un large public.

Ces partenariats ont été l'occasion de développer de grandes manifestations en co-production et de proposer des formats inédits. En effet, nous sommes heureux d'avoir pu accueillir aussi bien les plus prestigieux micro brasseurs européens (Sulauze, Nautile, Effet papillon) lors de la 1ère édition du Marseille Beer Festival, que la fine fleur des entrepreneurs locaux éco-responsables lors du Zero Waste festival, des scientifiques du GIEC lors de l'inauguration du camp climat et justice social, des artistes alternatifs de renommée internationale tels que DJ Marcelle (pays-bas), Nyege Nyege (Afrique du sud) ou Kangding ray (Berlin), ainsi qu'une pêche aux canards et un défilé de mode amateur lors de la kermesse avec le collectif d'habitants d'Air Bel.

Ces expériences ont été riches d'enseignements aussi bien grâce à la mise en œuvre de moyens matériels inédits que par l'intervention de régisseurs aguerris qui nous ont permis des diagnostics techniques éclairants. Ces utilisations très diversifiées du lieu ont permis de stimuler notre imaginaire sur les potentiels agencements techniques et scénographiques à mettre en place à long terme. Les partenariats réalisés constituent aujourd'hui autant d'interlocuteurs avec lesquels nous pouvons communiquer en confiance sur des problématiques communes. Cela participe à une convergence des causes en dépassant nos différences apparentes pour nous retrouver autour de communs solidaires.

CHIFFRES CLÉS

- **14 JOURNÉES DE GRANDE MANIFESTATION** organisées sur l'espace Village avec une programmation variée alliant exposants, conférences, projections et concerts pour les événements suivants:
 - 1 journée d'inauguration du Camp Climat et justice social
 - 2 journées d'événements interassociatifs avec Alternatiba, Greenpeace et Extinction Rebellion
 - 1 journée de Kermesse d'air bel
 - 2 jours du Marseille beer festival (1ère édition)
 - 2 jours du Zero Waste Festival
 - 5 jours de Festival Land art et musique contemporaine (HU_enter_Space)
 - 1 open air autour de la danse et la black music (Maraboutage)
- **4450 VISITEURS PRÉSENTS** aux événements sur la saison
- **ENTRE 200 ET 850 PERSONNES PAR JOUR** d'événement





4. PÉDAGOGIE

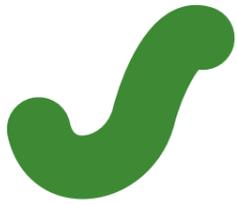
sensibilisation à l'environnement et à l'alimentation durable

sensibilisation à l'auto-construction, au réemploi et au low-tech

inclusion numérique
formations et ateliers
pratiques adhérents

| **sensibilisation à l'environnement et à l'alimentation durable**

Un pôle pédagogie d'éducation à l'environnement, à la nature en ville, à l'agriculture urbaine et à l'alimentation locale, saine et durable, accessible à tous



L'année 2021 fut un essor pour le Pôle Pédagogie. A travers le développement de ce pôle, nous avons eu la volonté de renforcer notre dynamique pédagogique et d'en faire bénéficier un large public issu d'horizons variés (scolaires, jeunes, étudiants, professionnels, adultes, seniors, personnes en situation de handicap,...). Animés par l'envie d'une transmission des savoirs, génératrice de lien social, ces animations et ateliers pratiques constituent des moments dédiés à nos bénéficiaires, encourageant ainsi les interactions entre les citoyens et le monde végétal comestible en ville. Le large panel d'activités et d'outils déjà en place sur notre site constitue un support d'exception pour le déploiement d'une dynamique pédagogique variée. Les thématiques d'éducation à l'environnement permettent la mise en œuvre d'une myriade d'ateliers et d'animations ludiques à destination de nos bénéficiaires. Notamment à travers l'initiation au monde du végétal comestible, la sensibilisation à la nature en ville, l'éveil à l'alimentation locale et durable, ou encore la découverte de l'apiculture amateur et de l'apiculture douce.

Durant cette année, le Pôle Pédagogie a concentré une grande partie de ses efforts autour de la pérennisation d'un programme d'éducation à l'environnement à destination des élèves de l'école élémentaire d'Air Bel. Ce programme se poursuivra sur l'année scolaire 2021-2022. En parallèle de ce projet, nous avons mis en place des chantiers éducatifs avec la structure d'accompagnement « ADDAP13 », qui œuvre auprès d'un public jeune de 17 à 25 ans en décrochage scolaire et/ou éloigné de monde de l'emploi. Le pôle pédagogie achève aujourd'hui la première année d'existence d'un programme de sensibilisation à l'alimentation saine, locale et durable destiné aux populations des quartiers environnants. Ces ateliers pratiques vont se poursuivre sur l'année 2022.

La volonté de ce pôle Pédagogie est de proposer des programmes riches de sens et de transmission destinés à un large public. Le soutien de nos bénéficiaires, dont la demande ne cesse de croître, l'implication d'un vivier de bénévoles engagés ainsi que la mobilisation d'une équipe permanente, contribuent à la dynamique de ce pôle, et laisse présager de belles perspectives de développement.

CHIFFRES CLÉS

- 54 ATELIERS PRATIQUES à destination des scolaires
- 320 ÉLÈVES bénéficiaires
- 75 HEURES DE CHANTIERS ÉDUCATIFS dispensées pour un public jeune en décrochage scolaire ou éloigné du monde de l'emploi
- 14 ANIMATIONS ENVIRONNEMENT tout public dispensées sur site
- 220 bénéficiaires du programme Environnement
- 43 ATELIERS DE SENSIBILISATION à l'alimentation durable
- 580 bénéficiaires du programme Alimentation
- 5 bénévoles impliqués au sein du Pôle Pédagogie
- 4 volontaires en services civiques accueillis pour une durée de 8 mois en soutien aux activités pédagogiques
- Une coordinatrice d'animations embauchée en CDI pour participer au développement du pôle





| *sensibilisation à l'auto-construction, au réemploi et au low-tech*

Un atelier recyclerie en usage partagé, fraîchement aménagé permet l'émergence de nouvelles activités autour de l'autonomie dans les savoirs-faire du bricolage et de la réparation

Une année marquée par l'aménagement d'un conteneur en atelier partagé, c'est donc l'année des premières fois. L'atelier a accueilli un public de plus en plus diversifié tout au long de l'année grâce à des activités variées et adaptées.

Depuis le printemps, les chantiers participatifs autour de la construction ont eu lieu à l'atelier permettant aux adhérents de s'approprier l'espace et voir des bénévoles réguliers s'impliquer.

L'été, temps calme de la participation bénévole, a été l'occasion des premiers travaux de conception en réemploi avec par exemple la construction de lampadaires en tubes d'acier galvanisé précédemment utilisé en maraîchage, et la réparation d'anciennes tables pliantes abîmées par la pluie, d'organiser les premiers ateliers avec l'association Low-tech for refugees, et les premières récupérations de matériaux en partenariat avec l'association Raedificare et auprès des adhérents.

A l'arrivée de l'automne, l'équipe a pu accueillir les premiers adhérents pour des temps d'utilisation supervisée des machines, les premières semaines de chantier collectif autour du thème des low-tech et de l'auto-construction avec la construction d'une éolienne en bois et d'un four à pizza en argile, et d'accueillir des chantiers éducatifs avec l'association de l'ADDAP13.



CHIFFRES CLÉS

- *2m3 de contreplaqué récupérés en partenariat avec l'association Raedificare, puis valorisés en signalétique*
- *2 établis récupérés auprès de l'association Plastic Odyssey*
- *6 CRÉATIONS ORIGINALES faites en réemploi en chantier participatif, 2 tables pliantes et 4 lampes constituées à partir d'anciens arceaux de maraîchage*
- *12 JOURS DE CHANTIER COLLECTIF autour de la fabrication d'une éolienne en bois et d'un four à pizza en brique crue, pour en moyenne 6 participants par jour, dont 45% de femme*
- *3 SEMAINES DE RÉSIDENCE et de partage autour des low-tech, avec le designer Daniel Parnitzke*
- *11H D'USAGE SUPERVISÉ DES MACHINES de l'atelier pour favoriser l'auto-construction des adhérents, création d'un mur en bois pour un appartement*
- *2 CHANTIERS ÉDUCATIFS autour de la construction avec l'ADDAP 13 pour 10 jeunes en décrochage scolaire*



| *inclusion numérique*

Des permanences connectées chaque mardi de 14h à 16h en partenariat avec Emmaüs Connect pour aider les personnes en difficultés avec le numérique. Un format libre et sur mesure qui permet d'accompagner l'utilisateur sur un besoin précis (ordinateur, imprimante, téléphone...)

Les ateliers ont été lancés à la rentrée et les participations témoignent d'un besoin croissant de s'adapter au numérique, notamment pour les démarches administratives qui sont de plus en plus dématérialisées. Les quartiers environnants ne bénéficient pas de ce type d'atelier, il est apparu comme essentiel pour le Talus à mettre en place. En partenariat avec Emmaüs Connect et ses animateurs formés, ce format permet de répondre aux besoins des participants tout en personnalisant chaque accompagnement en fonction de chaque individu. En effet, chaque personne arrive à l'atelier avec une demande spécifique et l'animateur.trice d'Emmaüs Connect l'accompagne tout au long de l'apprentissage et de la manipulation de l'outil informatique en question. Les personnes accompagnées à l'inclusion numérique sont pour la plupart revenues régulièrement, montrant le fort intérêt et l'utilité de ces permanences numériques. Ils disposent d'un espace calme et dédié au sein du lieu, avec un accès à l'électricité, à l'eau et toilettes et à une connexion internet. Ce projet permet une montée en compétences numériques du plus grand nombre et auprès de publics plus précaires, qui n'ont pas forcément accès à un ordinateur ou une connexion internet.

CHIFFRES CLÉS

- 30 participants depuis début octobre
- 11 ateliers menés
- 22 heures d'ateliers
- 7 structures partenaires qui ont inscrites des personnes en difficultés numérique



| *formations et ateliers pratiques adhérents*

Des formations et ateliers pratiques ouvert à tous sur des thèmes variés

Les formations et ateliers pratiques du Talus sont un moyen pour chacun.e d'accéder à un ensemble de connaissances alliant contenus théoriques et mises en pratique. Ces moments dédiés à l'apprentissage se déclinent sous différents formats : de quelques heures à plusieurs jours consécutifs, ces formations pratiques proposent un apprentissage graduel au cours duquel chacun.e peut venir s'initier à de nouvelles disciplines diversifiées, qu'elles soient manuelles, théoriques ou spirituelles. Le réseau de partenaires du projet se diversifiant au fil des années, il nous permet à présent de diffuser des formations sur des thèmes variés et accessibles à tous, tout en mettant en avant les associations, les savoirs-faire et artisans locaux. Ces ateliers constituent un moment privilégié entre formateurs et apprenants autour de la transmission des savoirs, puissant vecteur de lien social. Nous avons pu notamment mettre en place des cycles d'ateliers avec certains formateurs, par exemple autour de la fermentation (kéfir, kombucha, kimchi, lacto-fermentations...) des plantes sauvages (reconnaissance et utilisation, cueillette, cuisine) ou encore de l'arboriculture (taille et greffe d'arbre). Le contexte sanitaire et les aléas météorologiques ont complexifié le bon déroulement de ces formations, entraînant parfois l'annulation de certaines. Cependant, grâce à l'implication de notre communauté d'adhérent.e.s et leur soutien à l'égard du projet, il a été possible de maintenir la diffusion d'un message pédagogique positif sur de nombreuses disciplines.

CHIFFRES CLÉS

- 33 formations organisées
- 9 formations annulées
- 24 formations réalisées
- 19 thématiques dispensées
- 18 intervenants extérieurs
- 228 participants



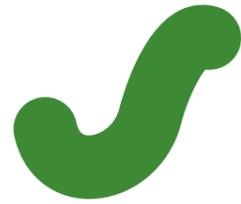


5. AMÉNAGEMENT ET INFRASTRUCTURE

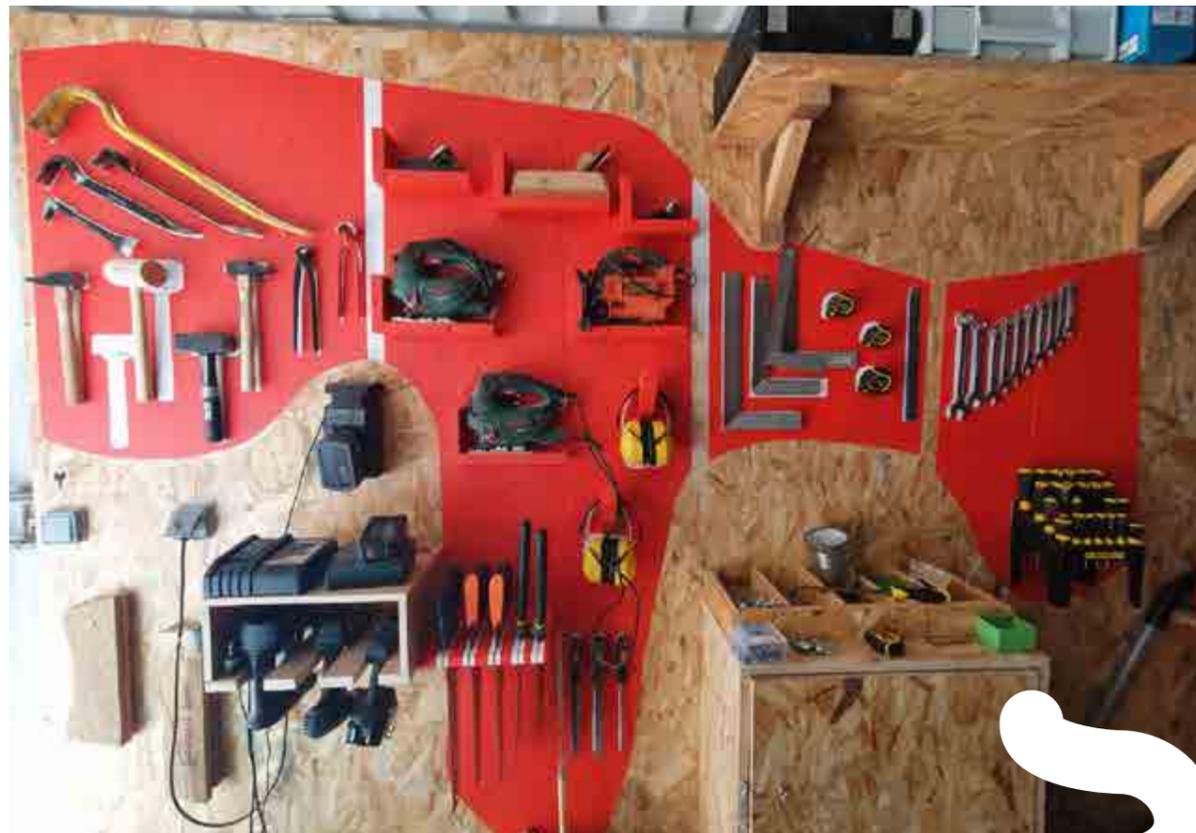
atelier recyclerie
jardin pédagogique à
l'école primaire d'Air Bel
bassin de rétention de
Frais Vallon
aménagement du Jardin
aménagement du Village

| atelier recyclerie

Un atelier aménagé dans un container de seconde main, en usage partagé, favorisant le réemploi et le faire soi-même

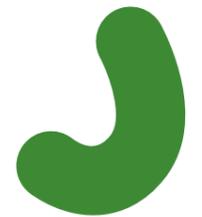


En mai, le chantier de l'aménagement du container pour la mise en place de l'atelier recyclerie a démarré avec l'implication de dizaines de bénévoles motivés par l'envie d'avoir un espace partagé de bricolage et de construction en ville. Un espace consacré au construire-ensemble mélangeant artisans, amateurs et néophytes a pris racine au Village du Talus. L'atelier recyclerie est un véritable support de pédagogie et de sensibilisation autour de la construction, du réemploi et des low-tech pour l'association, permettant d'accueillir des formations et ateliers, des workshops et chantiers collectif pour expérimenter, ou encore des particuliers et professionnels pour des travaux en autonomie ou supervisé par nos équipes. L'atelier permet également de poursuivre les aménagements nécessaires au tiers-lieu.



CHIFFRES CLÉS

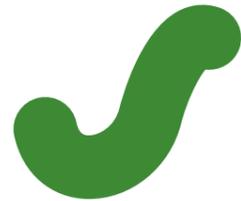
- 28M2 DE CONTAINER AMÉNAGÉS EN ATELIER
- Découpe d'une porte de 4m et installation d'un rideau pour permettre l'accès à l'atelier,
- Auto-construction d'une estrade d'accès et d'une rampe d'accès,
- 20m2 de stockage extérieur pour accueillir les matériaux récupérés, une étagère et un stock vrac,
- Raccordement à l'électricité et mise en place de prise et éclairage intérieur et extérieur,
- Mise en place d'un système d'aspiration statique et portatif pour assurer la sécurité des usagers,
- Installation et récupération de machines et outils permettant le travail du bois et du métal,
- Récupération et construction d'établis pour travailler en extérieur et intérieur,
- Mise en place d'une bibliothèque avec des supports pédagogiques pour permettre à chacun de monter en compétence





| **jardin pédagogique à l'école primaire d'Air Bel**

Un jardin hors-les-murs, dans une cour de récréation, pour cultiver l'éveil et la sensibilité des enfants à la nature et au potager



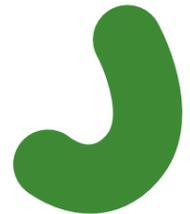
Le contexte sanitaire actuel face à la crise du COVID 19, a interrompu l'accueil du public sur site et entraîné l'annulation de nombreux ateliers à destination des scolaires et bien d'autres. Ces événements ont complexifié le déploiement de ce pôle naissant. Malgré cette situation inédite, nous avons su mettre à profit cette période pour ancrer une dynamique pédagogique de fond et proposer aujourd'hui à nos bénéficiaires des alternatives adaptées avec une équipe pédagogique qui se mobilise à l'extérieur de la ferme.

Le programme d'éducation à l'environnement à destination des scolaires s'est donc poursuivi sur l'année 2021 avec la création d'un jardin pédagogique au sein même de l'école élémentaire d'Air Bel. Notre action s'inscrit dans le cadre des enseignements appelées "Questionner le monde" du cycle 2 (CP, CE1, CE2) et "Sciences et technologies" du cycle 3 (CM1, CM2, 6ème). Les objectifs généraux sont d'une part de permettre aux élèves de construire des connaissances nécessaires pour décrire et comprendre le monde qui les entoure et développer leur capacité à raisonner ; d'autre part de contribuer à leur formation de citoyens.

La nouveauté de ce programme réside dans le fait que ces ateliers se déroulent à présent au sein même de l'école, dans une parcelle de 300 m² entièrement végétalisée et arborée accolée à la cour de récréation et non exploitée jusqu'à présent. À travers ce programme, les élèves peuvent ainsi s'approprier un lieu qui leur est destiné, s'éveiller à la culture de différentes espèces végétales comestibles et essences méditerranéennes, en observer l'évolution tout au long de l'année et procéder à la récolte de leurs propres plantations. Les ateliers au Talus ont repris leur cours en milieu d'année scolaire. Les élèves ont pu venir et revenir au Talus afin de pouvoir faire le lien entre les ateliers potagers mis en place au sein du jardin de l'école et les activités maraîchères et agroforestières de la ferme.

CHIFFRES CLÉS

- **31 ANIMATIONS D'ATELIERS** environnement autour du jardin pédagogique de l'école d'Air Bel depuis Novembre 2020
- **187 ÉLÈVES** de cycles 2 & 3 élèves bénéficiaires de ces ateliers
- **Préparation et création du sol vivant** à partir d'un substrat du jardin non exploité accolé à la cours de récréation de l'école
- **Lancement d'un jardin maraîcher** de 25m² sur sol vivant
- **Mise en culture d'une quinzaine d'espèces végétales comestibles et de saison**
- **1 support de pédagogie passive** autour des activités avicoles
- **1 support de pédagogie active** sur le thème de la sensibilisation aux déchets
- **1 support de pédagogie active** sur le thème du cycle de développement du végétal





| bassin de rétention de Frais Vallon

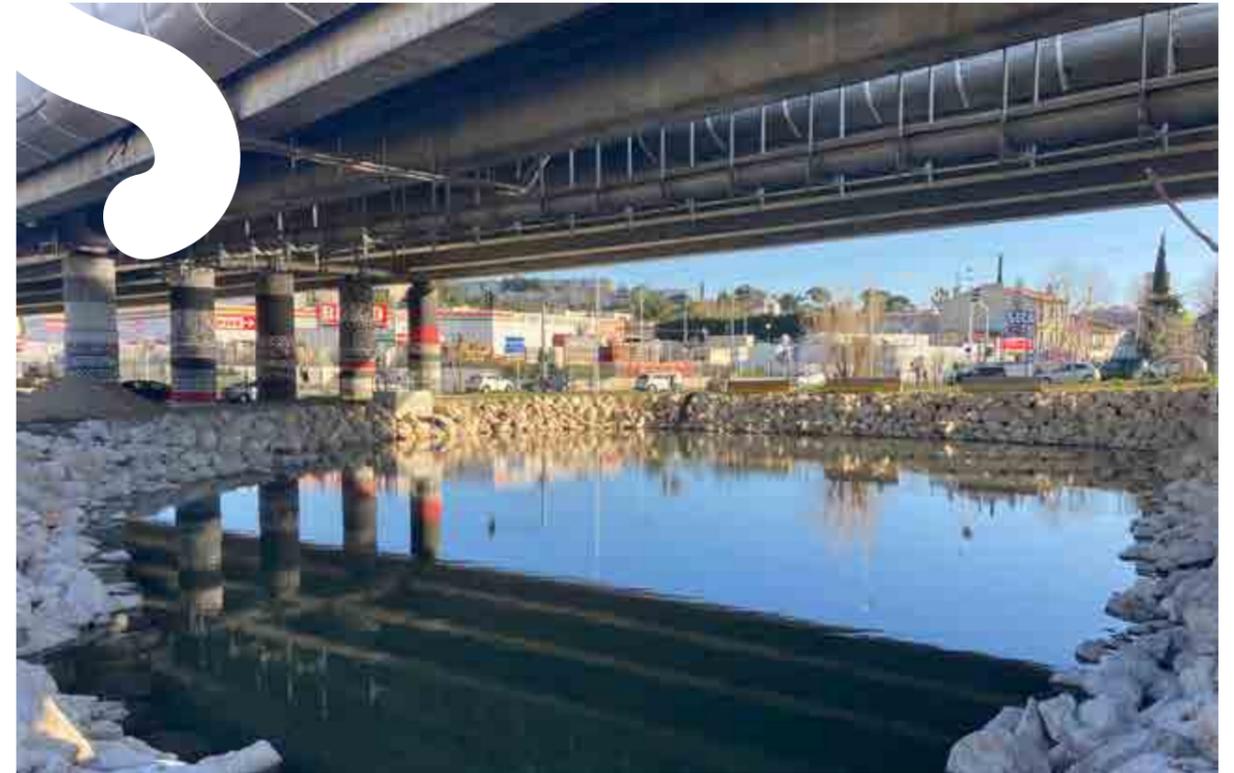
Transformation d'un bassin de rétention autoroutier, en réserve aquatique vivante pour démontrer la viabilité d'une gestion écologique de ce type d'espace

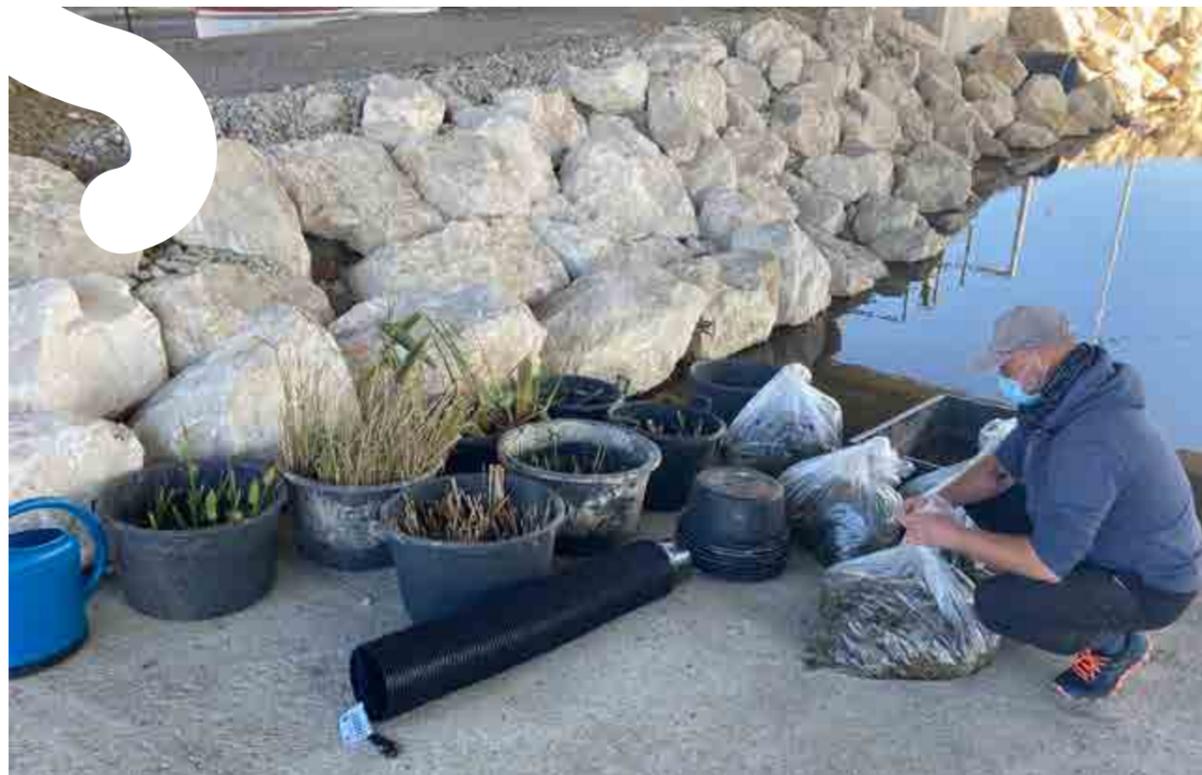
L'expérience acquise dans la création et gestion de bassin nous a amené à accompagner un de nos partenaires historique (La société de la rocade L2) dans la transformation d'un bassin de collecte et rétention d'eau autoroutière en mare de biodiversité. En effet ce bassin de 1000m² était couvert d'algues filamenteuses et était devenu une nuisance par la prolifération de moustiques et les odeurs occasionnées par la décomposition anaérobie des algues. Nous avons alors proposé une solution en partenariat avec notre pépiniériste aquatique (Le Jardin Nelumbo) pour végétaliser le bassin et y introduire une faune (poissons, amphibiens, gastéropode) pour prévenir l'implantation de moustiques et d'algues filamenteuses. Ce chantier a été conduit en mars et a fait l'objet d'un chantier éducatif avec des jeunes du quartier d'Air Bel.

Seulement 9 mois après l'implantation végétale, les moustiques ont disparu, la faune et la flore a proliféré et les partenaires sont ravis. Un succès pour cette expérimentation de biocontrôle en milieu aquatique urbain.

CHIFFRES CLÉS

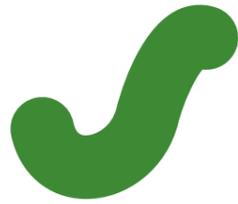
- 1000m² de bassin végétalisé 12 espèces végétales implantées
- + de 1000 poissons anti moustiques
- 30+ gastéropodes
- 10+ grenouilles vertes
- Les population ont quadruplé en 9 mois





| *aménagement du Jardin*

Chantier continu de construction participative, afin d'aménager un espace viable et convivial adapté à l'usage de chacune de nos activités



L'aménagement et la transformation d'anciennes friches dégradées restent au cœur de notre compétence et de notre expérience. Nous renouvelons et repensons sans cesse nos aménagements pour qu'ils suivent l'évolution des usages, et qu'ils permettent de répondre à une diversité d'activités chaque année plus importante. Que ce soit en auto-construction, en chantiers participatifs, ou à l'aide de professionnels, nous continuons à bâtir un lieu atypique et innovant. Chaque aménagement est conçu en amont puis construit avec les adhérents qui à leurs tour peuvent apporter leur suggestion et savoir faire. En cette année 2021, et malgré l'aménagement croissant du Village, nous avons continué de construire et d'améliorer l'infrastructure d'accueil et d'exploitation du Jardin.



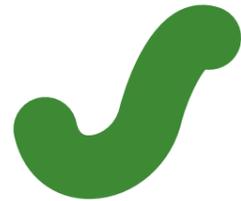
LISTE DES OUVRAGES CONDUITS AU JARDIN EN 2021:

- *Amélioration de l'accueil du public par la construction de 2 meubles en palettes*
- *Aménagement d'une restanque abandonnée en lieu d'accueil ombragé*
- *Terrassement et élargissement de l'infrastructure de cantine extérieure pour accueillir les formations et ateliers*
- *Construction de luminaires en récupération pour la base de vie pour améliorer l'accueil lors des soirées culturelles*
- *Construction d'un meuble adapté pour le café/thé en palettes*
- *Réaménagement du mobilier de buvette pour accueillir du matériel professionnel*
- *Installation d'un îlot de séchoirs solaires d'une capacité de 30 kg de fruits*
- *Construction de bordures en osier pour délimiter les espaces de déambulation*
- *Consolidation de la scène du Jardin en bois de palettes pour permettre d'accueillir des concerts*
- *Ajout de 3 bacs potagers en location*
- *Aménagement de nouveaux points d'eau pour l'arrosage du jardin pour un meilleur accueil des locataires de bacs potagers*
- *Construction d'un îlot à poubelles pour permettre le tri des déchets*
- *Installation d'un hache-Paille professionnel pour hacher nos branchages*
- *Construction de nouveaux rangements dans les containers du jardin*
- *Construction d'une boîte aux lettres en bois de récupération*



| aménagement du Village

Chantier continu de construction et d'aménagement permettant de viabiliser l'usage de chaque espace et activité, et s'appuyant sur le savoir-faire d'artisans locaux dans un processus participatif



L'aménagement et la transformation d'anciennes friches dégradées restent au cœur de notre compétence et de notre expérience. Le Village du Talus est un défi technique et architectural car il repose sur un aménagement davantage tourné vers l'accueil de grandes jauges de public. Nous avons croisé le savoir-faire de professionnels de la construction, et l'imagination débordante de notre équipe, afin de concevoir un village d'initiatives socio-environnementales ouvert, agréable, et sécurisé. Malgré de nombreux retards d'aménagement dûs au contexte sanitaire, nous avons tout de même engagé de nombreux chantiers d'aménagement, afin de pouvoir révéler le plein potentiel de ce terrain, le plus rapidement possible.



LISTE DES OUVRAGES CONDUITS AU VILLAGE EN 2021:

- Montage d'un système d'irrigation intégral des 300 m de talus végétalisés
- Installation de 2 chapiteaux de type "tentes stretch" pour une capacité d'ombrage totale de 250m2
- Aménagement de l'atelier recyclerie dans un container, soit 29m2 d'atelier, et 20m2 de stockage extérieur
- Construction d'un îlot de 11 bacs potagers dédiés aux élèves de l'école primaire d'Air Bel
- Construction d'un îlot d'assises et de tables en palettes et rehausses
- Livraison et construction d'assises naturelles avec 60 bottes de paille bio et locales
- Construction d'une enseigne "Village" en bois de palettes à l'entrée de la parcelle
- Installation d'un pont Wifi entre la parcelle Jardin et la parcelle Village pour une couverture de 80% de la parcelle
- Auto-construction d'un four à pizza en argile cru à partir de la terre présente sur place
- Auto-construction d'une éolienne en bois pour alimenter une borne de charge de téléphone portable
- Installation d'une chambre froide de 18m2 dans un container
- Aménagement en cours de réalisation des containers : buvette, bureaux partagés, transformation alimentaire, salle polyvalente, sanitaires, stock pédagogie





6. FONCTIONS SUPPORT

développement
administration
ressources humaines
comptabilité et finances
secrétariat général
relations publiques
communication

| **développement**

Une équipe résolument tournée vers l'avenir, cultivant l'auto-critique pour inventer, repenser, améliorer, et développer les activités et impacts du projet

Le Talus est un projet récent, dynamique, et en perpétuelle évolution. 3 ans après le lancement, nous sommes dans une phase d'hyper-croissance de nos activités, de nos équipes, de nos adhérents, et de nos impacts, ce qui implique d'accompagner et d'organiser rigoureusement le développement de la structure.

Nous évaluons constamment la pertinence et la faisabilité du développement de projets, qu'ils soient dans une phase d'étude, de déploiement, de réalisation, ou d'exploitation.

Nos axes stratégiques de développement sont définis par notre conseil d'administration, et validés collectivement lors de notre Assemblée Générale annuelle.

Nous analysons chaque année de nombreux projets et de développement, proposés par les adhérents, les membres de l'équipe, et par de nombreux partenaires extérieurs. Nous recevons un nombre croissant de sollicitations, et tenons à offrir une réponse à chacune d'entre elles, de façon justifiée et cohérente avec les axes stratégiques définis annuellement. Notre rôle consiste également à veiller à l'amélioration et à la bonification de nos activités, afin de les rendre pérennes et résilientes. Cela passe par l'amélioration des processus, de la gestion opérationnelle, du contenu des activités, et par la formation professionnelle des équipes.

Finalement, nous veillons également à conserver un regard critique sur notre fonctionnement, et sur nos réalisations, afin d'assurer les conditions d'une évolution ou modification des activités si nécessaire.

Pour résumer, il est pour nous indispensable d'allouer de l'importance et des ressources à l'anticipation de l'avenir de la structure, afin d'assurer des conditions de développement sereines et de la visibilité à nos équipes et à nos membres.

CHIFFRES CLÉS

- 5 nouveaux projets réalisés en 2021:
- 5 projets en cours d'étude pour un lancement en 2022
- Refonte et amélioration de 7 processus de gestion interne
- Refonte du modèle de gouvernance
- Refonte du modèle de gestion comptable et fiscale
- Augmentation de 65% du nombre d'adhérents
- Augmentation de 60% des revenus économiques
- Augmentation de 30% des financements publics extérieurs de fonctionnement (subventions)
- Augmentation de 20% des financements publics extérieurs d'investissement (subventions)
- Augmentation de 67% des financements privés extérieurs (mécénat)

| **administration**

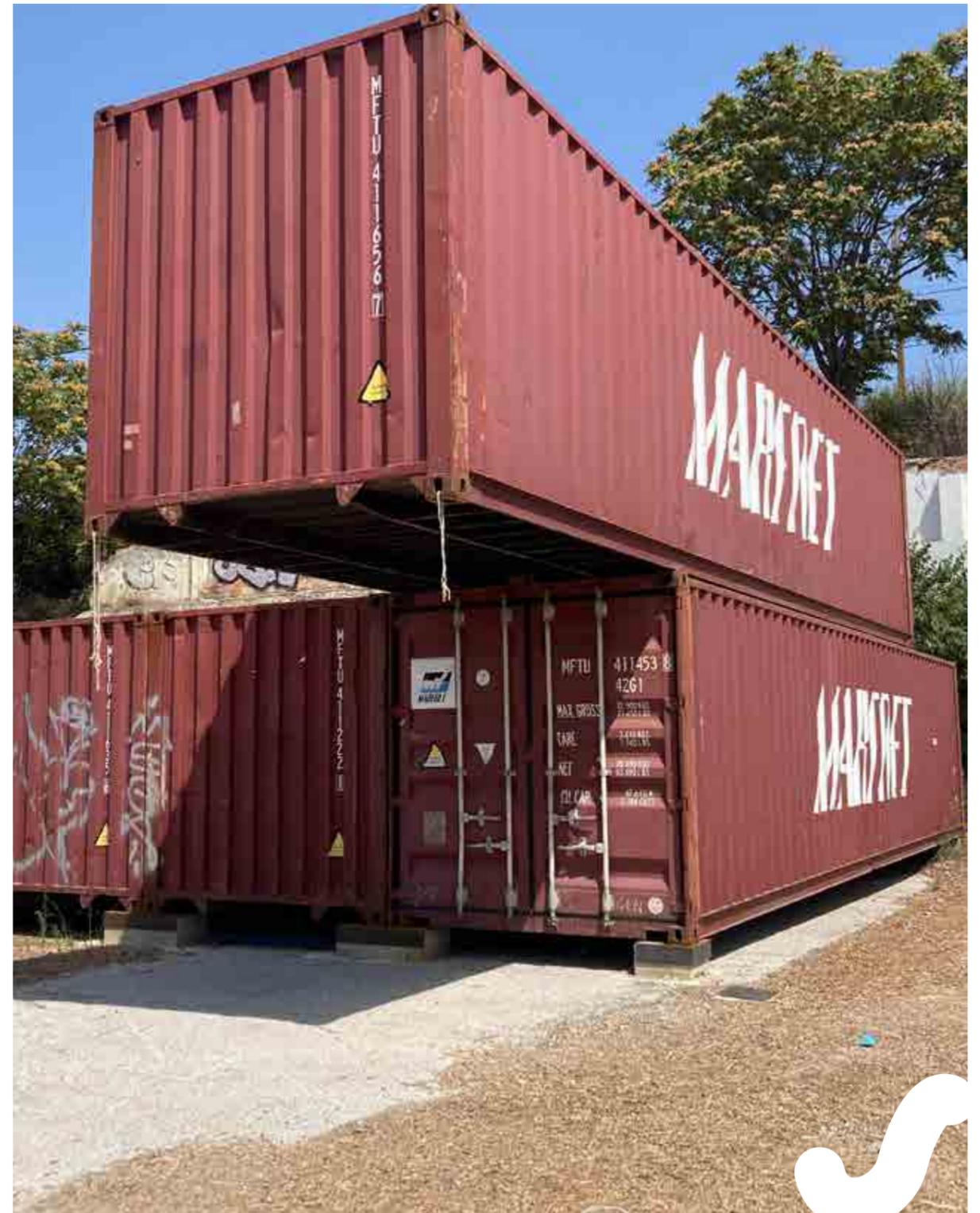
Un traitement professionnel et rigoureux des impératifs de gestion courante permettant à chacun de se concentrer sur les activités à impact

On vous le concède, ce n'est pas la partie la plus sexy du rapport, ni la plus amusante à gérer. Malgré tout, il s'agit d'une fonction stratégique pour assurer le bon déroulement du quotidien. Nous souhaitons maximiser l'efficacité et la qualité du traitement administratif, afin de pouvoir réduire au maximum les ressources que nous devons y allouer, et ainsi augmenter les ressources de nos actions concrètes.

Nos bureaux sont rustiques, situés dans un container aménagé simplement, mais cela nous permet d'être en permanence au plus proche de nos équipes et du terrain. Cet espace de travail extérieur, chaud en été, froid en hiver, humide en automne et au printemps, nous convient par sa simplicité, sa sobriété, et sa proximité de l'environnement. Notre capacité à travailler ensemble, en extérieur, alternant pelle et ordinateur, comprend de nombreux avantages en termes de fluidité des échanges, et de sentiment d'appartenance à un groupe, le moins segmenté possible. C'est par l'hybridation de nos métiers, et de nos lieux de travail, que nous réinventons le sens de notre travail au quotidien. A tel point que l'administratif en deviendrait presque ludique et agréable.

CHIFFRES CLÉS

- Construction d'un pôle support mutualisé pour l'association
- Rationalisation de 7 processus administratifs
- Diminution de 20% du temps passés sur les tâches récurrentes entre 2020 et 2021
- Délai de réponse aux mails entrants < 3 jours
- Délai de traitement des tâches administratives < 6 jours
- Délai de paiement des factures fournisseur < 15 jours
- Gain de 20% de productivité sur les activités opérationnelles à impact



| *ressources humaines*

Construction d'un équipe dynamique et engagée au service d'un projet en forte croissance

Afin de mener à bien les activités projetées, dans un contexte d'hyper-croissance, il est capital de construire une équipe engagée et adaptée à l'importance de l'enjeu. L'association doit réussir à se développer, sans risquer d'épuiser ses équipes, et doit pour cela mener un recrutement quasi-ininterrompu. Nous devons gérer les nouveaux recrutements de salariés, stagiaires, et volontaires en service civique, tout en conservant une attention et une coordination active des adhérents bénévoles. Notre mission consiste donc à accompagner le recrutement, l'intégration, la formation, le suivi, et les emplois du temps de l'intégralité des équipes.

CHIFFRES CLÉS

- 7 salarié.e.s en contrat à temps plein
- 30 entretiens en moyenne par recrutement
- 2 mois de durée moyenne de recrutement
- Au moins 2 formations professionnelles annuelles par salarié
- 21 volontaires en Service Civique annuellement
- 5 stagiaires
- 2 pérennisation de poste à temps complet
- Près de 2200 adhérents annuels sur l'année
- Près de 500 bénévoles sur l'année lors des chantiers participatifs
- 55% des équipes restent moins d'une année (précarité des statuts d'emploi)



Il s'agit donc d'un enjeu complexe, mais très enrichissant, de gérer l'ensemble des ressources et énergies humaines de l'association, dans un but commun d'accomplissement de notre objet social, et intérêt général. Les stagiaires, volontaires en service civique, et bénévoles constituent des énergies importantes et engagées, mais sur des périodes souvent courtes (<8 mois), nous devons donc apprendre à être résilients malgré un turnover important des équipes. Afin de contrebalancer cette difficulté, nous nous efforçons de créer des postes durables et solidement installés, nous permettant d'instaurer une forme de pérennité, et de continuité dans les opérations quotidiennes de la structure. L'année 2021 a encore été riche de rencontres et d'échanges avec de nombreuses personnes ayant intégré l'association sous divers statuts, et sans qui, encore une fois, rien n'aurait été possible.



| **comptabilité et finances**

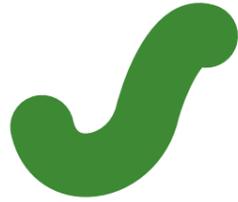
Des outils de pilotage régulièrement mis à jour, assurant les conditions d'une visibilité nécessaire aux responsables de projet pour un développement serein

La gestion comptable et financière de l'association est un outil au service de notre développement et de notre pérennité. Cette fonction support détermine l'ensemble des modélisations chiffrées nous permettant d'analyser le passé, et d'anticiper le futur, basé sur notre connaissance actuelle. Nous avons donc profité des moments de creux en 2021, notamment lors des périodes de confinement, pour affiner nos processus comptables, et développer des outils de pilotage professionnels adaptés à la taille et à la croissance de notre structure. Nous avons pour cela été accompagnés par France Active pour se former à la création d'outils de pilotage, et nous appuyons sur ces nouvelles ressources pour offrir davantage de transparence et de visibilité aux membres de l'association. Nous devons équilibrer des budgets basés sur des revenus d'exploitation, des subventions, et du mécénat, ce qui intègre une part d'incertitude importante, et nous impose donc de déployer une organisation flexible et à même de s'adapter aux écarts de financement entre les projections et les réalisations.

Notre association s'appuie sur une diversité de revenus, et une hybridation entre activités marchandes et non marchandes, afin de faire reposer le coût des activités à impacts sur davantage de sources de financement. En effet, chaque activité est positionnée entre une priorité à l'impact, et une priorité à la rentabilité économique. Nous faisons le pari de financer nos activités à fort impact socio-environnemental, sur les bénéfices de nos revenus marchands, ainsi que sur des sources de financement extérieures. Nous sommes ainsi moins exposés à un risque lié à l'arrêt d'un partenariat financier. Toutefois, pour soutenir l'activité importante de nos équipes, et la demande toujours croissante de nos bénéficiaires, nous sollicitons chaque année nos partenaires historiques, ainsi que de nouveaux partenaires, afin de nous accompagner dans notre développement. En 2021, nous avons pu conclure de nouveaux partenariats, et en perpétuer de nombreux anciens, et sommes fiers de rassembler toujours plus d'acteurs et de structures engagés dans notre écosystème d'action.

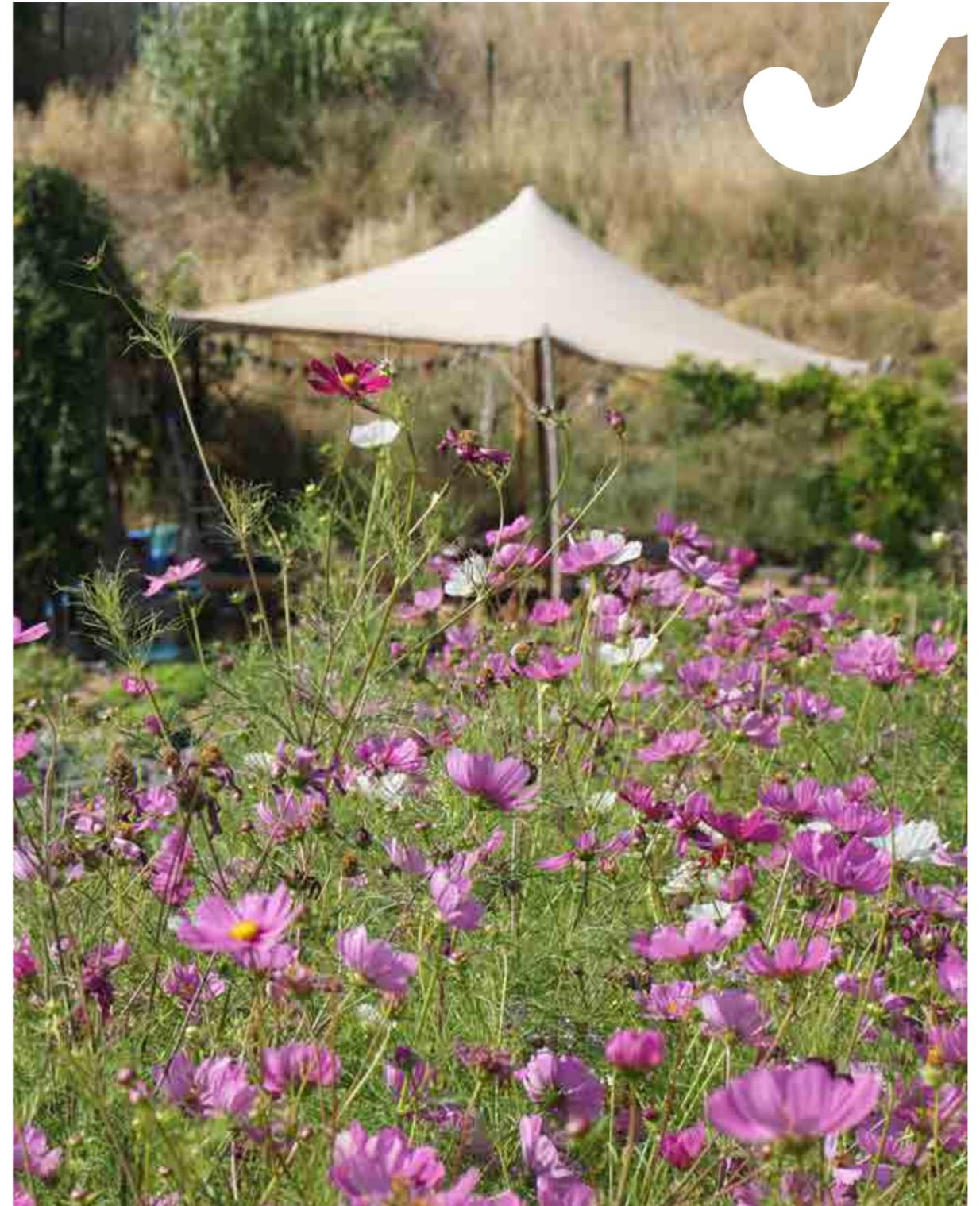
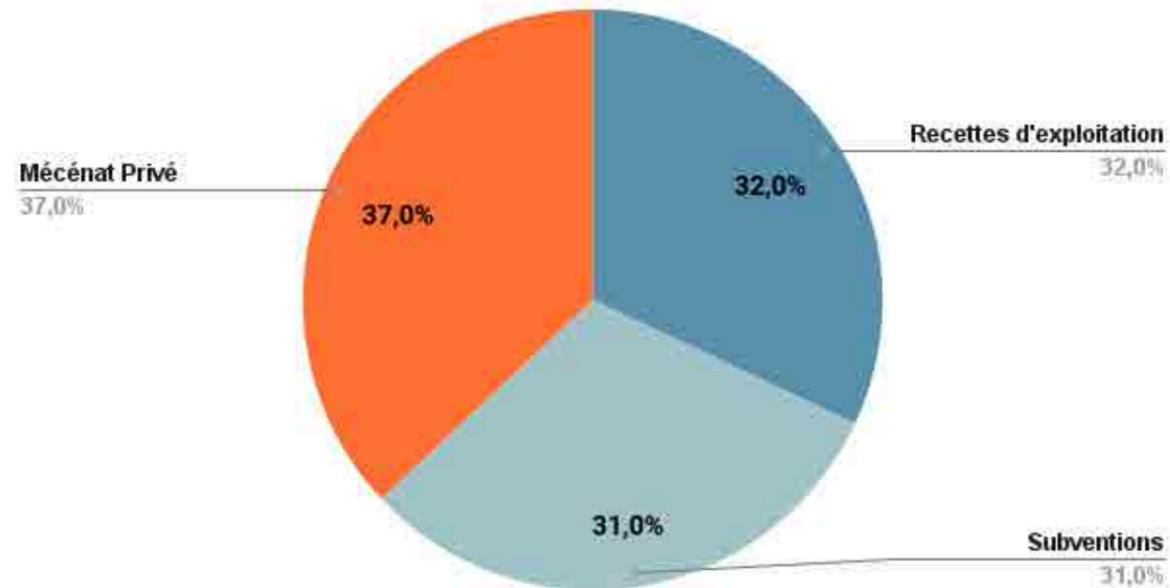
CHIFFRES CLÉS

- Environ 470 000 euros de Budget Annuel
- Un plan de financement réparti en 3 tiers quasi-équilibrés
- 5 jours d'accompagnement par un expert sur la refonte des systèmes de pilotage financier
- 10 journées d'accompagnement en DLA par France Active
- Outils de pilotage financiers mis à jour tous les 3 mois
- Plus de 22 nouveaux partenaires techniques, institutionnels, et financiers en 2021
- 34 partenaires ont choisi de renouveler leur soutien entre 2020 et 2021
- 4 rapports d'avancement trimestriels envoyés aux partenaires au cours de 2021
- de 320 000 euros de financement extérieur pour le développement du projet de l'association en 2021
- 80% de réussite sur les demandes de financement effectuées sur l'année 2021



L'année 2021 est une année de restructuration comptable, fiscale, et financière, suite à la découverte et à la compréhension de nouveaux éléments réglementaires grâce au Diagnostic Local d'Accompagnement (DLA) mené par France Active. Nous souhaitons mieux différencier les comptes relevant des activités marchandes de l'association, des comptes liés à l'activité non marchande et financés par des partenaires extérieurs. Tout cela dans ce même objectif d'offrir une transparence et une lisibilité toujours plus importante des comptes à nos adhérents et partenaires extérieurs. Nous pouvons malgré tout nous féliciter d'une association solide sur le plan financier, et diversifiée dans ses sources de revenus, ce qui constitue une force majeure pour aborder les incertitudes sur l'avenir. Nous continuerons en 2022 d'améliorer nos outils de pilotage, et de diversifier nos ressources de financement.

Répartition des Financements Associatifs



| **secrétariat général**

Un compte rendu actualisé des rencontres et décisions des membres de l'association, dans un objectif de partage de l'information et de transparence.

La vie courante de l'association est ponctuée d'évènements formels et informels, dont il est important de prévoir l'organisation, et de conserver une trace officielle. Il s'agit d'un travail conséquent, fruit d'un travail collaboratif entre l'équipe et les membres bénévoles de l'association. Conformément à nos statuts, notre règlement intérieur, et à notre mode de gouvernance, nous avons donc régulièrement réuni nos membres pour discuter des actions de la structure, et prendre des décisions stratégiques. En 2021, nous avons donc organisé et rassemblé des réunions d'adhérents (Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire), de membres du conseil d'administration (réunions stratégiques de CA), de salariés (réunions de coordination opérationnelle), et de membres actifs de l'équipe (réunions d'équipe). Nous avons également renouvelé notre mode de gouvernance et les membres de notre conseil d'administration, afin d'être plus en phase avec la réalité opérationnelle de l'association. Toutes ces réunions, rapports, et comptes-rendus, sont effectués dans une démarche de gestion bénévole, désintéressée, et transparente de l'association, afin de favoriser l'intégration et l'implication de tous les membres engagés dans l'accomplissement de notre objet social.



CHIFFRES CLÉS

- 1 Assemblée Générale Ordinaire
- 1 Assemblée Générale Extraordinaire
- 1 rapport d'activité annuel
- 1 rapport financier annuel
- 1 dossier de référence exhaustif sur l'activité de l'association
- + de 95% d'approbation des résolutions en AG
- 7 réunions stratégiques du conseil d'administration
- 47 réunions de coordination opérationnelle
- 43 réunions d'équipe
- 9 membres élus en AG au conseil d'administration
- 10 réunions d'accompagnement stratégique dans le cadre du DLA (France Active)
- 9 Procès verbaux d'AG et de CA
- 57 comptes-rendus de réunions internes (réunions salariés, équipe, et DLA)

| *relations publiques*

Création d'un réseau d'influence et d'une stratégie de relations publiques afin d'assurer le futur du projet, de l'association, et de l'agriculture urbaine

En 2021, l'association a poursuivi sa stratégie d'ancrage territorial en fédérant autour de son action de nombreuses parties prenantes. Nous avons maintenu et renforcé notre dialogue avec les partenaires institutionnels, sociaux, culturels, et économiques, dans le but d'accroître notre visibilité, et d'orienter le projet pour qu'il réponde aux attentes de chacun. Nous avons donc contacté, invité, et rencontré les représentants de chaque collectivité, association, et entreprise intéressés par nos projets. Dans le cadre du dispositif "Fabrique de Territoires", porté par le ministère de la cohésion des territoires, et la préfecture des bouches du Rhône, nous avons également entamé un travail de construction de réseau avec les autres tiers-lieux du territoire, afin de partager nos enjeux, problématiques, et connaissances, en vue de renforcer la résilience et le développement des tiers-lieux sur le territoire de la Région Sud.

CHIFFRES CLÉS

- *Visite et déjeuner de 9 personnalités politiques au Talus*
- *Soutien de 4 collectivités au projet (État, Région, Département, Ville)*
- *Nomination de 6 adjoints à la Mairie centrale de la Ville de Marseille traitant des sujets socio-environnementaux en lien avec l'action de l'association*
- *32 visites du Talus avec des partenaires en 2021*
- *+ de 900 contributions à la concertation publique de SNCF Réseau pour le projet LNPCA*

L'enjeu des relations publiques pour l'association est d'autant plus important aujourd'hui, que la question de l'avenir du projet est liée à un conflit d'usage avec SNCF réseau dans le cadre du projet LNPCA. Nous avons démontré lors de la concertation publique d'Avril 2021, l'attachement des bénéficiaires, habitants, et adhérents au projet d'aménagement du Talus, avec plus de 900 contributions positives. Toutefois, il devient aujourd'hui nécessaire de clarifier le statut d'occupation des parcelles du Talus par l'association, ce qui implique une large discussion, et un arbitrage de la part des acteurs politiques et institutionnels concernés. Nous avons ainsi révélé en 2021 de nombreux points de blocage, qu'il va falloir évoquer et arbitrer rapidement pour ne pas fragiliser l'implantation et le développement de l'association. Les échanges sont ainsi engagés avec la Ville de Marseille (mairie centrale et mairie de secteur 11/12), la DREAL, la DDTM, la Préfecture des Bouches du Rhône, la Métropole AMPM, SNCF Réseau, et toutes les parties concernées, afin de trouver un compromis favorable aux différents intérêts des acteurs en présence.



| **communication**

Une communication moderne, proactive, multi-supports et multi-cibles

Cette année 2021 a été l'occasion de consolider l'identité visuelle du lieu et d'essayer de nouveaux formats. Nous avons continué de créer du lien et d'impliquer nos adhérents tout en les informant de nos multiples activités. Cela s'est traduit notamment par :

- **La création d'une signalétique claire et pérenne pour le Jardin** (WC, composteurs, poubelles, champs, bacs potagers, bar, cantine, création d'un accueil) et mise en place de l'arche Village (qui marque le début de la différenciation des deux parcelles dans la communication)
- **Des contenus ludiques et pédagogiques sur les réseaux sociaux** (stories épinglées, publication par pôle, Youtube "Paroles aux adhérents", animations graphique, vidéo...)
- **Mise en place d'une programmation mensuelle** des événements culturels et des ateliers à venir
- **Développer un lien avec les quartiers alentours** via une communication de proximité (affichage et distribution de flyers dans le 12ème arrondissement)

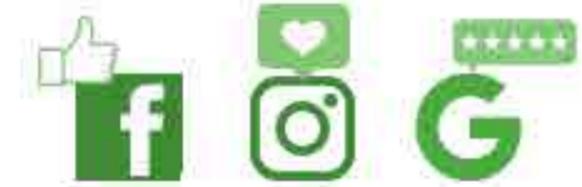
Un des défis de cette année a été la mise en route du projet LNPCA de la SNCF Réseau qui, dans sa version actuelle, a prévu d'utiliser l'espace du Talus. **L'équipe de communication a dû travailler à mobiliser et impliquer toute sa communauté via ses réseaux sociaux :**

- Publication " le Talus en Danger " qui a touché près de 121K personnes et a été partagé plus de 1000 fois. Création d'une page internet spécialement dédiée à la mobilisation.
- Partage d'une pétition en ligne qui a récolté plus de 7000 signatures
- Incitation à répondre à la concertation publique en ligne (1000 participations)

Si La campagne " le Talus en Danger " n'est toujours pas terminée, elle a cependant mis en lumière le nombre de personnes grandissant qui soutiennent et adhèrent aux valeurs du Talus depuis 3 ans.

Vous aimez Le Talus?

Faites le savoir!



@LeTalusMarseille
#LeTalus

CHIFFRES CLÉS

- 15100+ followers sur Facebook (contre 9600 sur l'année 2020)
- 7100+ followers sur Instagram (contre 3920 sur l'année 2020)
- 1 151 201 personnes touchées sur les réseaux sociaux sur l'année 2021
- 10 vidéos tournées et montées pour présenter le projet et ses adhérents
- 500 flyers et affiches distribués pour une communication de proximité
- "Le Talus" recherché 986 903 fois sur Google ~ Noté 5/5 sur Facebook, Instagram et Trip Advisor
- 5 articles : Marcelle media, Pioche mag, Made in marseille, Mars Actu, La Marseillaise
- Vidéo : Les artisans de demain, Marseye Info, Ville de marseille (direct lundi de la transition) France 3
- 2 Radios : Actifs Radio (La radio de l'ESS), France inter
- Podcasts : T'Chap (le chapiteau), et radio grenouille

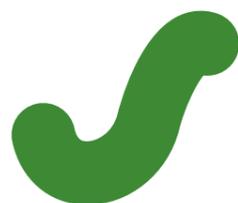


7.CONCLUSION

conclusion
remerciements

| conclusion

Une année de concrétisation, de consolidation, et de restructuration dans une structure qui change d'échelle.



Suite à 3 années de construction de projet, nous avons constaté les limites de notre organisation, qui doit évoluer pour accompagner le développement de la structure dans sa nouvelle échelle d'action. C'est donc une année de foisonnement, d'engouement, et de développement enthousiasmant pour l'ensemble des membres de l'association mais également une période de questionnement sur la structure et la direction à prendre pour assurer les conditions d'une action pérenne et durable. Cette période charnière de changement d'échelle est une période à la fois complexe et inconfortable, car elle nécessite de repenser nos modes d'action et d'organisation, mais également riche d'enseignements et d'opportunités. Cette année encore, nous avons su conjuguer développement de nouveaux projets, exploitation et consolidation des projets existants, et renouvellement de nos modes de fonctionnement. Quoi qu'il en soit, nous ne pouvons qu'admirer le travail et l'engagement de tous les membres de l'association, ayant œuvré à la création et à l'animation de cet espace atypique. Nous sommes fiers de présenter chaque année les résultats de nos opérations, car ils témoignent d'un engagement politique et sociétal concret dont nous avons grand besoin pour donner du sens à notre quotidien, tant au niveau des personnes, que des structures qui les portent. Nous sommes toujours convaincus de faire bouger les lignes de notre société, à notre humble échelle, grâce à notre pôle d'aménagement, à notre pôle culturel, et bien sûr à notre pôle pédagogique. Nous continuons à porter la vision d'un urbanisme plus inclusif, participatif, cultivant la diversité des Hommes et de leur environnement. Nous avons fait un pas de plus vers l'oasis de nos rêves, dans une dynamique d'apprentissage, d'ouverture, et de transmission. Nous aspirons désormais à inscrire ce projet dans une politique de long-terme, et ouvrons donc les discussions à de nombreuses possibilités d'évolution. Nous explorons de nouveaux modèles juridiques, de gouvernance, de financement, de gestion, et de travail, afin d'offrir à cette association toutes les chances de grandir et de rayonner. Cette association est née à Marseille, dans un contexte favorable à l'émergence de tiers-lieux, et nous mettons tout en œuvre aujourd'hui pour construire un projet emblématique de la ville de Marseille, à l'image de son esprit et de ses qualités. Nous refermons ainsi ce rapport d'activité par un souhait : le souhait de réaliser en 2022, une année aussi belle et fertile que 2021, et nous comptons sur vous pour nous aider à le réaliser.



| **remerciements**



Par ce rapport d'activité annuel, toute l'équipe du Talus tient à remercier l'ensemble de nos partenaires, grâce auxquels ce projet d'exception est rendu possible. Mais également toutes les personnes qui participent et contribuent au quotidien à faire évoluer le lieu. Un grand merci à tous nos adhérents, nos bénévoles, nos stagiaires et nos services civiques.

Nous tenons à remercier tout particulièrement les structures suivantes sans qui toute cette aventure n'aurait jamais été possible.

nos partenaires culturels :

EXTEND & PLAY

nos partenaires financiers :



nos partenaires techniques & commerciaux



nos partenaires institutionnels



nos partenaires pédagogiques



nos partenaires institutionnels & financiers



Rédaction: Anaïs Ricout, Eva Cetinjanin, Julia Laporte, Youna Lars, Hélène Villiers, Carl Pfanner, Valentin Charvet
Mise en page: Rosalie Lecaille, Noémie Trichet

